UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET
Naučno-nastavno vijeće

Broj: 06-200-001-888/26
Zenica, 14.07.2026. godine

Na osnovu člana 70. stav (4) tačka e) a u vezi sa članovima 132., 133., i 134. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine ZDK“, broj: 12/22, 15/24-Autentično tumačenje, 5/25 i 12/26), člana 113. stav 1. tačka c) a u vezi s članom 346. Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćen tekst) i Procedure za preispitivanje i inoviranje studijskih programa na Univerzitetu u Zenici, na prijedlog Radnog tima za pripremu prijedloga izmijenjenog i dopunjenog teksta (preispitivanje/inoviranje) nastavnog plana i programa za I (prvi) i II (drugi) ciklus studija na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici, Naučno-nastavno vijeće Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici na svojoj 07/26 redovnoj sjednici, održanoj 14.07.2026. godine, donijelo je

O D L U K U
o usvajanju Inoviranog Nastavnog plana i programa II (drugog) ciklusa studija na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici studijskog programa/odsjeka: Poslovne i javne finansije

Član 1.

Usvaja inovirani Nastavni plana i programa II (drugog) ciklusa studija studijskog programa/odsjeka Poslovne i javne finansije na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici.

Član 2.

Sastavni dio ove odluke je Inovirani Nastavni plan i program II (drugog) ciklusa studija studijskog programa/odsjeka Poslovne i javne finansije na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici, s primjenom od akademske 2026/2027. godine.
Inovirani Nastavni plan i program iz prethodnog člana sadrži manje od 20% promjena u studijskom programu.

Član 3.

Za realizaciju odluke zadužuju se Prodekanesa za nastavu i studentska pitanja i Studentska služba Fakulteta.

Član 4.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDAVAJUĆI
NAUČNO-NASTAVNOG VIJEĆA

Prof. dr. sc. Nedžad Polić

Dostavljeno:
1x Prodekan za nastavu i studentska pitanja
1x Prorektor za nastavu i studentska pitanja
1x Studentska služba
1x Oglasna ploča i Web Fakulteta
1x arhiva NNV-a

UNIVERZITET U ZENICI / UNIVERSITY OF ZENICA

EKONOMSKI FAKULTET / FACULTY OF ECONOMICS

INOVIRANI NASTAVNI PLAN I PROGRAM
II (DRUGOG) CIKLUSA STUDIJA

ODSJEK: **POSLOVNE I JAVNE FINANSIJE**

Zenica, juli 2026. godine

SADRŽAJ

I. UVODNE NAPOMENE……..……....3

II. NASTAVNI PLAN - studijski program .....……..…9

III. NASTAVNI PROGRAM - odsjek .....……..... 10

Prilog 1. OPIS IZMJENA I DOPUNA STUDIJSKOG PROGRAM……..31

1.UVODNE NAPOMENE

1. OPĆE INFORMACIJE		
1.1. Naziv studijskog programa	Poslovne i javne finansije	
1.2. Šef studijskog programa	-	
1.3. Nivo studijskog programa		I ciklus: Dodiplomski
		II ciklus: Postdiplomski
		III ciklus: Doktorski
1.4. Akademski/stručni naziv po završetkustudija	Magistar ekonomije (*MA*) sa naznakom odsjeka*: Poslovne i javne finansije*	

3. OPĆI DIO	
3.1.Naučno/umjetničko područje studijskog programa	Finansije - smjer: Poslovne i javne finansije
3.2.Trajanje studijskog programa (postoji li mogućnost studiranja na daljinu, vanrednog studija i sl.)	Jedna akademska godina.
3.3.Minimalni broj ECTS bodova potreban za završetak studija	60 ECTS bodova
3.4.Uslovi upisa na studij	Završetak dodiplomskog studija
3.5.Ishodi učenja	Proširenje osnovnih i specifičnih znanja iz poslovnih i javnih finansija stečenih tokom dodiplomskog studija. To su znanja koja su primjenjiva u rješavanju problema poslovnog odlučivanja i upravljanja u preduzećima i institucijama u privatnom i javnom sektoru. Sposobnost primjene metoda i tehnika za mikroekonomsku i makroekonomsku analizu na osnovu kojih se mogu donositi kvalitetne poslovne i druge odluke i argumentirati iste. Studenti trebaju biti osposobljeni za samostalni i timski rad uz razvijanje vlastite sposobnosti učenja, analitičkih i istraživačkih sposobnosti te donošenje odgovarajućih sudova na bazi oskudnih informacija ili u uslovima njihove asimetričnosti. Vladanje savremenim sredstvima komunikacija i prezentacije uz poznavanje stranih jezika će pomoći da se osposobe za adekvatnu interpretaciju činjenica i relevantno zaključivanje koje će biti adekvatno prezentovano odgovarajućim auditorijima. Steći sposobnosti da mogu samostalno i kompetentno upravljati odlukama iz domena finansija u složenom poslovnom okruženju Specifične izlazne kompetencije (engl. *learning outcomes)* studenata koji izlaze sa studijskog programa Poslovne i javne finansije su vezane za sticanje sposobnosti za kreativno rješavanje problema i donošenje racionalnih finansijskih odluka u području djelovanja i uticaja finansijskih tržišta u procesu tranzicije, fundamentalnih i specifičnih bankarskih poslova, osnovnih disciplina finansijskog menadžmenta sa posebnim akcentom na ovladavanju i korištenju savremenih tehnika finansijskog planiranja, analize, kontrole i investiranja.
3.6.Mogućnost zapošljavanja (popis mogućih poslodavaca) i mišljenje organizacija vezanih za tržište rada o primjerenosti predviđenih ishoda učenja (priložiti)	Poslovi za koje će biti osposobljeni studenti nakon završenog drugog ciklusa studija suposlovi: finansijske analize, finansijskih ulaganja, upravljanje rizicima, kreiranje i izvršavanje budžeta, procjenu efektivnosti, efikasnosti i ekonomičnosti javnog finansiranja, procjenu efekata budžetskih politika, finansijsko upravljanje u javnom sektoru, procjene vrijednosti preduzeća, upravljanje investicijama te upravljanje poslovnom aktivom i obavezama preduzeća. Naprijed navedeni poslovi su od kapitalnog značaja kako na mikro planu tako i na makro planu u kontekstu vođenja adekvatne ekonomske i finansijske politike. Potencijalni poslodavci gdje bi studenti mogli

	pronaći svoje zaposlenje nakon završenog drugog ciklusa studija Poslovne i javne finansije su sljedeći: Centralna banka BiH, komercijalne banke, mikrokreditne organizacije, osiguravajuća društva, jedinice lokalne samouprave, kantonalna i entitetska ministarstva finansija, javna preduzeća i ustanove i privatna preduzeća svih razina kompleksnosti.
3.7.Mogućnost nastavka studija	Upis na III ciklus studija
3.8.Kod prijaveSP II i III ciklusa navesti dodiplomske studije predlagača ili drugih ustanova u BiH s kojih je moguć upis na predloženi diplomski studij	Svršenici I ciklusa studija na Ekonomskim fakultetima u BiH, koji su tokom studija ostvarili minimalno 240 ECTS.

4. OPIS STUDIJSKOG PROGRAMA		
4.1.Popis obaveznih i izbornih predmeta s brojem sati nastave potrebnih za njihovu izvedbu i brojem EC(A)TS bodova-nastavni plan (prilog: Tabela 2)		
4.2.Opis svakog predmeta-nastavni program (prilog: Tabela3)		
4.3.Struktura studija (broj semestara, veličina grupa za predavanja i vježbe/seminare)	2 semestra, 1 grupa na predavanju, vježbe nisu predviđene Oblik realizacije nastavnog procesa je izmjenjen iz klasičnog u mješoviti oblik realizacije što znači da uz klasični način održavanje nastave moguće je uz odluku Naučno-nastavnog vijeća Ekonomskog fakulteta, određeni dio nastave održati on line.	
4.4.Uslovi upisa u sljedeći semestar	Nema	
4.6.Popis predmeta i/ili modula koji će se izvoditi i na stranom jeziku (navesti jezik)	Nema	
4.7. Završetak studija:		
a) Način završetka studija		Nema završnog ispita
	X	Završni rad – Magistarski rad
b) Uslovi za odbranu završnog/diplomskog rada	Položeni svi obavezni (5) i izborni predmet	
c) Postupak odbrane završnog/diplomskog rada	Javna odbrana pred komisijom od četiri člana, pri čemu jedan od članova komisije je imenovani mentor na radu.	

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

NASTAVNI PLAN STUDIJSKOG PROGRAMA POSLOVNE I JAVNE FINANSIJE

Šifra predmeta	*R. br.*	*NAZIV PREDMETA*	**I semestar (zimski)**				*NASTAVNIK/SARADNIK*
			P	**V**	**LV**	**ECT(A)S**	
06K47-005	**1.**	**PRIMIJENJENE KVANTITATIVNE I KVALITATIVNE METODE U EKONOMIJI**	**60**	**-**	**-**	**7,5**	-
06K22-060	**2.**	**FINANSIJSKO PLANIRANJE, ANALIZA I KONTROLA**	**60**	**-**	**-**	**7,5**	Prof. dr. sc. Nedžad Polić
06K22-061	**3.**	**JAVNE FINANSIJE I BUDŽETIRANJE**	**60**	**-**	**-**	**7,5**	Prof. dr. sc. Nedžad Polić
06K22-062	**4.**	**BANKARSTVO I FINANSIJSKA TRŽIŠTA U RAZVOJU**	**60**	**-**	**-**	**7,5**	Prof.dr. sc. Almir Alihodžić
		Broj sati u sedmici P/V/LV	**16**	**-**	**-**		
		Ukupan broj sati u sedmici	**16**				
		Ukupan broj kreditnih bodova				**30**	

Šifra predmeta	*R. br.*	*NAZIV PREDMETA*	II semestar (ljetni)				*NASTAVNIK/SARADNIK*
			P	V	LV	ECT(A)S	
06K22-063	**1.**	**MODELI U FINANSIJSKOM MENADŽMENTU**	**60**	**-**	**-**	**7,5**	Prof. dr. sc. Jasmina Džafić
06K22-064	**2.**	**ANALIZA I VREDNOVANJE UČINAKA JAVNOG SEKTORA**	**60**	**-**	**-**	**5,5**	Prof. dr. sc. Nedžad Polić
06K22-065	**2.**	**FINANSIJSKI DERIVATIVI**	**60**	**-**	**-**	**5,5**	Prof. dr. sc. Nedžad Polić
06K22-066	**2.**	**PORTFOLIO ANALIZA**	**60**	**-**	**-**	**5,5**	Prof. dr.sc. Almir Allihodžić
06K22-067	**2.**	**FINANSIJSKE OBLIGACIJE**	**60**	**-**	**-**	**5,5**	Prof. dr. sc. Almir Alihodžić
06K19-011	**3.**	**MAGISTARSKI RAD**	**-**	**-**	**-**	**17**	
		Broj sati u sedmici P/V/LV	**8**	**-**	**-**		
		Ukupan broj sati u sedmici	**8**				
		Ukupan broj kreditnih bodova				**30**	

NASTAVNI PLAN
ODSJEK: POSLOVNE I JAVNE FINANSIJE

I godina II ciklusa studija (semestralni fond sati)

Red. broj	PREDMET	SEMESTAR					
		ZIMSKI			LJETNI		
		P	V	S	P	V	S
1.	PRIMIJENJENE KVANTITATIVNE I KVALITATIVNE METODE U EKONOMIJI	60					
2.	FINANSIJSKO PLANIRANJE, ANALIZA I KONTROLA	60					
3.	JAVNE FINANSIJE I BUDŽETIRANJE	60					
4.	BANKARSTVO I FINANSIJSKA TRŽIŠTA U RAZVOJU	60					
5.	MODELI U FINANSIJSKOM MENADŽMENTU				60		
6.	ANALIZA I VREDNOVANJE UČINAKA JAVNOG SEKTORA				60		
6.	FINANSIJSKI DERIVATIVI				60		
6.	PORTFOLIO ANALIZA				60		
6.	FINANSIJSKE OBLIGACIJE				60		
7.	MAGISTARSKI RAD						
	UKUPNO:	**240**			**120**		

Bodovanje prema ECT(A)S-u (European Transfer Credit and Accumulation System)

Red. broj	PREDMET	ECT(A)S Kreditni bodovi					
		P	V	S	PI	UI	∑
1.	PRIMIJENJENE KVANTITATIVNE I KVALITATIVNE METODE U EKONOMIJI	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
2.	FINANSIJSKO PLANIRANJE, ANALIZA I KONTROLA	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
3.	JAVNE FINANSIJE I BUDŽETIRANJE	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
4.	BANKARSTVO I FINANSIJSKA TRŽIŠTA U RAZVOJU	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
5.	MODELI U FINANSIJSKOM MENADŽMENTU	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
6.	ANALIZA I VREDNOVANJE UČINAKA JAVNOG SEKTORA	2		1,5	1	1	5,5
6.	FINANSIJSKI DERIVATIVI	2		1,5	1	1	5,5
6.	PORTFOLIO ANALIZA	2		1,5	1	1	5,5
6.	FINANSIJSKE OBLIGACIJE	2		1,5	1	1	5,5
7.	MAGISTARSKI RAD	-	-	-	-	-	17
						UKUPNO	**60**

Legenda: P-predavanje, V-vježbe, S-seminarski rad, PI-pismeni ispit, UI-usmeni ispit, ∑-ukupno

NASTAVNI PLAN
ODSJEK: LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ I POLITIKA

I godina II ciklusa studija (semestralni fond sati)

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **PRIMIJENJENE KVANTITATIVNE I KVALITATIVNE METODE U EKONOMIJI**

Semestar	**Status**	**Broj časova sedmično**		**ECTS bodovi**	**Šifra**
		Predavanja	**Vježbe**		
Zimski	Obavezni	4	-	7,5	06K47-005

Nastavnik: **E-mail**:	**Saradnik**: **E-mail**:

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	Nema
Cilj predmeta	Usvajanje teorijskih znanja i stjecanje praktičnih vještina neophodnih za primjenu kvantitativne i kvalitativne metodologije u ekonomiji i menadžmentu. Osposobljavanje studenata za samostalno korištenje kvantitativne i kvalitativne metodologije uz primjenu odgovarajućih softverskih rješenja
Kompetencije (Ishodi učenja)	• Samostalno osmisliti teorijski koncept istraživanja • Kombinirati različite kvantitativne i kvalitativne metode prilikom kreiranja metodološkog dizajna istraživanja • Samostalno prikupiti podatke i pripremiti ih za analizu • Primjenom odgovarajućih softverâ samostalno koristiti kvantitativnu i kvalitativnu metodologiju u istraživanjima iz oblasti ekonomije i menadžmenta • Samostalno interpretirati i prezentirati rezultate istraživanja u skladu sa zahtjevima radova referentnih publikacija i magistarskog rada

Program predmeta:

- Prikupljanje i provođenje analize referencne građe i izrada pregleda literature
- Uspostavljanje teorijskog okvira istraživanja (definiranje problema, predmeta, cilja i hipoteza)
- Kreiranje metodološkog dizajna istraživanja (varijable – latentne i manifestne, uzorak i uzorkovanje, mjerenje, instrumenti za prikupljanje podataka, odabir kvantitativne i/ili kvalitativne metodologije)
- Primijenjene kvalitativne metode u ekonomiji i menadžmentu (studija slučaja, fokus grupa, Delfi metoda)
- Primijenjene kvantitativne metode u ekonomiji i menadžmentu (priprema podataka, testiranje značajnosti razlika, testiranje povezanosti između varijabli, logistička regresija, panel regresiona analiza, diskriminaciona analiza, kanonička korelaciona analiza, eksploratorna faktorska analiza, konfirmatorna analiza, modeliranje strukturalnim jednačinama – PLS i CB SEM)
- Korištenje softverâ SPSS, STATA i NVivo
- Pisanje izvještaja o obavljenom istraživanju prema zahtjevima referentnih publikacija i magistarskog rada

Izvođenje nastave:
Predavanja i vježbe se izvode uz upotrebu nastavnih sredstava, softverskih rješenja, kao i tehnika aktivnog učenja uz aktivno učešće studenata. Naglasak se stavlja na praktične primjere i interaktivnost studenata, pri čemu se kreiraju rasprave o predmetnom problemu sa svim studentima.

Provjera znanja:
Provjera znanja studenata se vrši putem testa. Uz to studenti izrađuju seminarske radove koji se prezentiraju i vodi rasprava o predmetnom problemu sa svim studentima. Završnim usmenim ispitom se vrši ocjenjivanje teorijskog znanja studenata i sposobnost primjene tog znanja na rješavanje praktičnih problema u kreiranju planova lokalnog ekonomskog razvoja i politike.

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Predavanja	Vježbe	Seminarski rad	Pismeni testovi	Ostale aktivnosti	Završni ispit

10%	-	40%	-	10%	40%

Literatura	
Obavezna	1. Radović-Marković, M. & Avolio Alecchi, B. (2017). Qualitative Methods in Economics. New York: Routledge. 2. Šehić, E. (2016). Modeli i metode za panel podatke. Sarajevo: Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu. 3. Zahirović, S. & Okičić, J. (2021). Primijenja multivarijatna analiza. Tuzla: Offset d.o.o.
Dodatna	1. Bahovec, V. & Erjavec, N. (2009). Uvod u ekonometrijsku analizu. Zagreb: Element d.o.o. 2. IBM Statistics (2021). IBM SPSS Statistics 28 Documentation. Dostupno na: https://www.ibm.com/support/pages/ibm-spss-statistics-28-documentation#en 3. QSR International Pty Ltd (2014). Nvivo 10 for Windows. Dostupno na: https://download.qsrinternational.com/Document/NVivo10/NVivo10-Getting-Started-Guide.pdf 4. StataCorp (2021). Stata User's Guide Release 17. Lakeway Drive: Stata Press.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **APPLIED QUANTITATIVE AND QUALITATIVE METHODS IN ECONOMICS**

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
Winter	Mandatory	4		7,5	06K47-005

Subject leader: **E-mail**:	**Subject assistant**: **E-mail**:
Pre-requisites	None
Subject aims	Increase the important contribution to the quality of expert and scientific work of students and young researches.
Learning outcomes	• Independently devise a theoretical research concept. • Combine different quantitative and qualitative methods when creating a methodological research design. • Collect data independently and prepare them for analysis. • Using appropriate software, independently use quantitative and qualitative methodology in research in the field of economics and management. • Independently interpret and present research results in accordance with the requirements of reference publications and master's theses.

Indicative syllabus content:

- Collection and implementation of reference material analysis and preparation of literature reviews
- Establishing a theoretical research framework (defining problems, subjects, goals and hypotheses)
- Creating a methodological design of research (variables - latent and manifest, sampling and sampling, measurement, data collection instruments, selection of quantitative and / or qualitative methodology)
- Applied qualitative methods in economics and management (case study, focus group, Delphi method)
- Applied quantitative methods in economics and management (data preparation, testing the significance of differences, testing the relationship between variables, logistic regression, panel regression analysis, discriminant analysis, canonical correlation analysis, exploratory factor analysis, confirmatory analysis, modeling structural equations - PLS and CB SEM)
- Use of SPSS, STATA and NVivo software
- Writing a report on the research conducted according to the requirements of reference publications and master's thesis

Learning delivery:

Lectures and exercises are performed with the use of teaching aids, software solutions, as well as active learning techniques with the active participation of students. Emphasis is placed on practical examples and student interactivity, creating discussions of the subject matter with all students.

Assessment Rationale:

The knowledge is being assessed based on a written test.In addition, the students prepare seminar works that are being presented and discussed with other students. The final oral exam evaluates the theoretic knowledge and the capability to use the knowledge to solve practical issues in creating local economic development and policy plans.

Assessment Criteria					
Lectures	Exercises	Practice work	Teoretical exam	Other	
10%	-	40%	40%	10%	

Reading	
Essential	1. Radović-Marković, M. & Avolio Alecchi, B. (2017). Qualitative Methods in Economics. New York: Routledge. 2. Šehić, E. (2016). Modeli i metode za panel podatke. Sarajevo: Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu. 3. Zahirović, S. & Okičić, J. (2021). Primijenja multivarijatna analiza. Tuzla: Offset d.o.o.
Supplementary	1. Bahovec, V. & Erjavec, N. (2009). Uvod u ekonometrijsku analizu. Zagreb: Element d.o.o. 2. IBM Statistics (2021). IBM SPSS Statistics 28 Documentation. Dostupno na: https://www.ibm.com/support/pages/ibm-spss-statistics-28-documentation#en 3. QSR International Pty Ltd (2014). Nvivo 10 for Windows. Dostupno na: https://download.qsrinternational.com/Document/NVivo10/NVivo10-Getting-Started-Guide.pdf 4. StataCorp (2021). Stata User's Guide Release 17. Lakeway Drive: Stata Press.

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: FINANSIJSKO PLANIRANJE, ANALIZA I KONTROLA

Semestar	**Status**	**Broj časova sedmično**		**ECTS bodovi**	**Šifra**
		Predavanja	**Vježbe**		
Zimski	Obavezni	60	-	7,5	06K22-060

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nedžad Polić
E-mail: nedzad.polic@unze.ba

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Ovladati naprednim znanjima iz oblasti planiranja, analize i kontrole što podrazumijeva savremene tehnike i alate. Osposobiti studente za samostalan i kvaliteta pristup procesima kontrolinga u preduzećima. Osigurati mogućnost naučno-istraživačkog pristupa u domenu planiranja , analize i kontrole.
Kompetencije (Ishodi učenja)	Tokom studija i izučavanja predmeta Finansijsko planiranje, analiza i kontrola, studenti II ciklusa studija bi savladali savremene tehnike i tehnologije procesa planiranja, analize i kontrola poslovanja preduzeća. Na ovaj način student bi se trebali upoznati sa neophodnim savremenim vještinama kao i značajem navedenih poslovnih funkcija u okviru procesa donošenja poslovnih odluka te upravljanja poslovnim procesima. Studenti bi trebali biti u mogućnosti ovladati specifičnim znanajima koja se odnose na koordinaciju i integraciju ova tri procesa te ovladati vještinama njihove koordinacije i podrške menadžmentu na najvišem nivou u preduzeću. Osim znanja i vještina potrebnih za operativno funkcioniranje u zadatom poslovnom orkuženju, studenti će biti osposobljeni i za prepoznavanje problema naučno-istraživačkog karaktera u oblastima koje obuhvata predmetna disciplina te ovladati osnovnim vještinama samostalnog naučno-istraživačkog rada. Studenti koji ovladaju ponuđenim znanjima bi trebali biti osposobljeni za efikasno i efektivno djelovanje u poslovnom ambijentu u domenu poslovnog planiranja, analize poslovanja i potencijala preduzeća, mehanizama i značaja kontrolne funkcije, ali i naučno-istraživačkog aspekta tretmana predmetnih oblasti. Izlazne kompetencije studenata koji izlaze sa studijskog programama i discipline Finansijsko planiranje, analiza i kontrola su vezane za procese poslovnog planiranja, opće i specifične analize poslovanja poslovnih procesa te kontrole odabranih indikatora poslovanja na nivou preduzeća. Također, student će biti osposobljeni za sintetičko usmjeravanje napora I potencijala preduzeća u pravcu ostvarivanja poslovnih ciljeva vođenih sinergijom procesa planiranja, analize i kontrole poslovnih procesa i ciljeva.

Program predmeta:

- Savremeni koncepti finansijskog planiranja
- Planiranje alokacije resursa
- Tehnike planiranja prodaje
- Planiranje novčanih tokova
- Tehnike budžetiranja
- Struktura finansijske analize
- Primijenjena finansijska analiza
- Primijenjeni finansijski kontroling

Izvođenje nastave:

- Ex katedra 50%;
- Prezentacije timskih radova 20%;
- Studije slučajeva 30%.

Provjera znanja:

- pristupni rad - uvjet za izlazak na integralni ispit, 20%
- integralni ispit (pismeni/usmeni), 80%

Težinski kriteriji za provjeru znanja					

Literatura					
Obavezna	1. Lytton, H.R., Grable E.J., Klock, D.D. (2013): *The process of Financial Planning*, secnd edition, NUC, Erlanger, KY. 2. Bernstein, A.L., Wild, J. (2000): *Analysis of Financial Statements, fifth edition*, Mc Graw Hill, NY, USA. 3. Bragg, M.S. (2009): *Controllership: The work of the Managerial accountant*, John Wiley & Sons., NJ, USA.				
Dodatna					

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: FINANCIAL PLANNING, ANALYSIS AND CONTROL

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Winter	Mandatory	60	-	7,5	06K22-060

Subject leader: Nedžad Polić, Full Professor **E-mail**: nedzad.polic@unze.ba	**Subject assistant**: - **E-mail**: -

Pre-requisites	
Subject aims	To master modern knowledge from planning, analysis and control which encompases new techniques and tools. To enable students for self-governing and high-quality approach to controlling in enterprises. To provide possibility of scientific-research approach in domain of planning, analysis and control.
Competences (Learning outcomes)	During this course postgraduate students would master modern techniques and technologies of planning process, analysis and control of enterprise business. In this way, students would be introduced to necessary modern skills as well as the importance of mentioned business functions within decision-making process but also business process management. Students should be able to master specific knowledge related to coordination and integration of these three processes but they should also master skills of their coordination and management support on the highest level in the enterprise. Beside these skills and knowledge necessary for operative functioning within given business environment, students will be skilled for recognizing scientific research problems in the subject domain but also they will master basic skills necesessary for scientific research. Students that master given knowledge should be skilled for working in business environment in domain of business planning, business analysis and enterprise potential, mechanism and importance of control function, but also for scientific-research aspect of treatment in the subject domain. Obtained competences of students who finish this study program are related to business planning process, basic and specific analyses of business process management as well as the control of selected indicators of management on the enterprise level. Also, students will be skilled for sinthetic effort and enterprise potentials routing in order to gain business goals led by sinergy of planning, analysis and control process.

Subject curriculum:

- Modern concepts of financial planning
- Planning resource allocation
- Techniques of sales planning
- Planning of money flow
- Budget techniques
- Structure of financial analysis
- Applied financial analysis
- Applied financial controlling

Learning delivery:

- Ex cathedra, 50%
- Presentations 20%
- Case studies 30%

Assessment Rationale:
Mid-term test, 20%
Final test, 80%

Assessment Criteria

Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature:

Essential	1. Lytton, H.R., Grable E.J., Klock, D.D. (2013): *The process of Financial Planning*, secnd edition, NUC, Erlanger, KY. 2. Bernstein, A.L., Wild, J. (2000): *Analysis of Financial Statements, fifth edition*, Mc Graw Hill, NY, USA. 3. Bragg, M.S. (2009): *Controllership: The work of the Managerial accountant*, John Wiley & Sons., NJ, USA.
Additional:	

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: JAVNE FINANSIJE I BUDŽETIRANJE

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Zimski	Obavezni	60	-	7,5	06K22-061

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nedžad Polić
E-mail: nedzad.polic@unze.ba

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Cilj predmeta je upoznavanje sa specifičnostima lokalnih javnnih finansija, procesom budžetiranja kao ekonomskim instrumentarijom javnih finansija, finansijskim planovima, strateškim dokumentima i pravnim aktima budžeta i budžetskih korisnika. Upoznavanje sa programom kapitalnih ulaganja, koracima pri izradi programa kapitalnih ulaganja; javnim prihodima i raspodjelom zajedničkih poreznih prihoda; finansiranjem iz fondova EU. Cilj predmeta je i ovladavanje postupcima analize finansijskih mogućnosti javnih

	subjekata; utvrđivanje prioritetnih projektnih zahtjeva; primjenom i praćenjem kapitalnog budžeta; utvrđivanjem i upravljanjem kreditnom sposobnošću i dugom budžeta i budžetskih korisnika. Sačinjavanje kreditne analize, upravljanje javnim izdacima i finansijsko i statističko izvještavanje te ukupna optimalizacija finansijskih performance budžetskih korisnika. Studenti će se upoznati sa pojmom i osnovnim načelima budžetskog poslovanja (osnovnim propisima, budžetskim ciklusom, budžetskim klasifikacijama); metodologijom planiranja budžeta i izvršavanjem budžeta i sa ulogom i procedurama trezorskog poslovanja kao i sa metodologijom revizije budžetskog poslovanja.
Kompetencije (Ishodi učenja)	**Znanje:** Studenti se prije svega osposobljavaju za rad u odjelima za finansije budžetskih institucija i javnog sektora. Znanja i vještine obuhvataju prije svega svjetske trendove i iskustva iz područja javnog finansiranja, relevantnu zakonsku regulative u BiH regiji i EU,finansijski management, finansiranje javnih investicija i upravljanje budžetima. Studenti će steći znanja koja su im potrebna prilikom rješavanja konkretnih poslovnih problema uopšte i u oblasti javne uprave; sintetizirati znanja iz više područja finansija te ih svrsishodno nadopuniti znanjima iz podudarnih područja; temeljito poznavati i razumjeti norme i pravila finansijskog poslovanja te izvoditi adekvatne zaključke o relevantnim činjenicama; ovladati cjelovitim znanjima iz ekonomije i ekonomskihdisciplina; znanja o procesu fiskalne decentralizacije i kriterijima za primjenu aktivnog i pasivnog fiskalnog izravnanja;znanja o mogućnostima i instrumentima finansiranja javnih potreba. **Vještine:** Razumijevanje fiskalnih odnosa države i lokalnih zajednica; sposobnost kreativne primjene kvantitativnih i statističkih metoda u ekonomiji javnog sektora; sposobnost primjene naprednih metoda analize i istraživanja; sposobnost rješavanja problema funcionisanja ekonomskih sistema javnog sektora; sposobnost više dimenzijskog načina razmišljanja; sposobnost kreiranja i formulacije novih ideja u poslovanju javnog sektora; temeljno razumijevanje specifičnosti ekonomskih procesa, mikroekonomske i finansijske analize u javnom sektoru; osposobljenost za rješavanje konkretnih problema u poslovanju javnog sektora posebno,javne uprave, uz upotrebu naučnih i stručnih metoda i postupaka; Studenti će steći sposobnost rješavanja problema, vještine upravljanja, sposobnost timskog rada, sposobnost komunikacije, sposobnost primjene znanja u praksi, sposobnost fleksibilnog prilagođavanja novim situacijama, sposobnost samostalnog rada.

Program predmeta:

- Finansijski odnosi centralne države i raspodjela javnih prihoda
- Raspodjela nadležnosti različitih nivoa vlasti
- Finansiranje javnih potreba
- Instrumenti finansiranja
- Zaduživanje i javni dug
- Finansiranje fondovima EU
- Razvojni fondovi
- Pojam i obilježja budžetskog sistema
- Vrste budžeta.
- Transparentni budžetski proces.
- Budžetski kalendar
- Planiranje budžeta
- Izvršavanje budžeta
- Trezorsko poslovanje
- Nadzor i revizija u sistemu budžeta

Izvođenje nastave:

- Ex katedra 50%;
- Diskusije 10 %
- Prezentacije 30%;
- Gosti predavači 10%

Provjera znanja:

1. I-test 35%
2. II-test 35%
3. Seminarski rad i prezentacija 20%
4. Aktivnost 10%

Težinski kriteriji za provjeru znanja					

Literatura

Obavezna	1. Jelčić, B., (2001.), Javne financije, RRIF, Zagreb. 2. Grupa autora: Proračun-budžet (2001.), Revicon Sarajevo. 3. Jurković, P.,(2002.), Javne financije, Zagreb: Masmedia. 4. Brümmerhoff, D., (2000.), Javne financije, Zagreb: MATE. 5. Jelčić, Bo.: Financijsko pravo i financijska znanost, Informator, 2002. (dio Raspodjela javnih prihoda). Mishkin, F.S., Eakins, S.G., Financijska tržišta + institucije, MATE, Zagreb, 2005. 6. Stojanović, A. i Leko, V., (ur.), Modeli financiranja namjena koje sadrže javni interes, knjiga, Grafit-Gabrijel d.o.o, Zagreb, 2011. 7. Kidwell, D.S. i dr., Financial institutions, markets and money, Willey, N.Y., deseto izdanje, 2008.
Dodatna	

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: PUBLIC FINANCES AND BUDGETING

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
Winter	Mandatory	60	-	7,5	06K22-061

Subject leader: Nedžad Polić, Full Professor
E-mail: nedzad.polic@unze.ba

Subject assistant: -
E-mail: -

Pre-requisites	
Subject aims	The goal of this subject is to introduce students with specifities of local public finances within the process of budgeting as economic instrumental methods of public finances, financial plans, strategic documents and legal budget acts and budget users. Introducing with capital investment programme, steps towards making capital investment programme, public income and distribution of common tax income, financing from EU funds. The aim of this subject is mastering the analysis of public entities financial possibilities; determining advanced project demands; application and monitoring of capital budget; determining and managing credit standing, budget and budget users debt; creating

	credit analysis, public expense management, financial and statistical report and total optimalisation of budget users financial performance. Students will be introduced with term and basic principles of budget dealings (basic principles, budget cycle, budget classification; budget planning methodology, budget implemetation, role and procedure of treasury dealings as well as budget dealings revision methodolgy.
Competences (Learning outcomes)	**Knowledge:** Students are at first skilled for working in department for finances in budget institutions and public sector. Knowledge and skills encompass trends and experience in public financing field, relevant law regulations in Bosnia and Herzegovina, region and EU, financial management, public investment financing and budget management. Students will gain knowledge which is necessary for solving specific business problems in general, and in public administration; synthesize knowledge from various finance fields and upgrade it with knowledge from similar fields; throughly know and understand standards and principles of financial dealings and make conclusions about relevant facts; master knowledge from economy and economic disciplines; knowledge about process of fiscal decentralization and criteria for application of active and passive fiscal equalization; knowledge about possibilities and instruments of public need financing. **Skills**: Understanding of fiscal relations between the country and local communities; ability to apply quantitative and statistical methods in public sector economy; ability to apply advanced methods of analysis and research; ability to solve problems in functioning of economic systems in public sector; multidimensional thinking; ability to create and formulate new ideas in public sector dealings; thorough understanding of economic process specificities, microeconomic and financial analysis in public sector; ability to solve specific problems in public sector dealings, public administration, applying scientific and expert methods and actions; students will be skilled for problem solving, managing, team work, communication, applying knowledge in practice, flexible adaptation in new situation and for working on their own.

Subject curriculum:

- Financial relations of central country and public income distribution
- Distribution of different government level jurisdictions
- Public need financing
- Instruments of financing
- Borrowing and public debt
- Financing from EU funds
- Development funds
- Term and characteristics of budget system
- Budget types
- Transparent budget processes
- Budget calendar
- Budget planning
- Budget distribution
- Treasury dealing

- Monitoring and audit in budget systems

Learning delivery:
Presentations, ex cathedra, guest lecturers, group workshops.

Assessment Rationale:
1. I-test 35%
2. II-test 35%
3. Seminar paper and presentation 20%
4. Participation 10%

Assessment Criteria

Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature:

Essential	1. Jelčić, B., (2001.), Javne financije, RRIF, Zagreb. 2. Grupa autora: Proračun-budžet (2001.), Revicon Sarajevo. 3. Jurković, P.,(2002.), Javne financije, Zagreb: Masmedia. 4. Brümmerhoff, D., (2000.), Javne financije, Zagreb: MATE. 5. Jelčić, Bo.: Financijsko pravo i financijska znanost, Informator, 2002. (dio Raspodjela javnih prihoda). Mishkin, F.S., Eakins, S.G., Financijska tržišta + institucije, MATE, Zagreb, 2005. 6. Stojanović, A. i Leko, V., (ur.), Modeli financiranja namjena koje sadrže javni interes, knjiga, Grafit-Gabrijel d.o.o, Zagreb, 2011. 8. Kidwell, D.S. i dr., Financial institutions, markets and money, Willey, N.Y., deseto izdanje, 2008.
Additional:	

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: BANKARSTVO I FINANSIJSKA TRŽIŠTA U RAZVOJU

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Zimski	Obavezni	60	-	7,5	06K22-062

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Almir Alihodžić
E-mail: almir.dr2@gmail.com

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Nakon završenog kursa student bi trebalo da razumije značaj finansijskih tržišta i institucija i da prepoznaje način funkcionisanja finansijskih institucija i finansijskih instrumenata. Student bi trebalo da upozna proces vrednovanja finansijskih instrumenata i da i je u stanju da kompetentno analizira i tumači osnovne procese na savremenim finansijskim tržištima.Takodjer, student će unaprijediti znanja stečena tokom studija na dodiplomskom studiju u cilju primjene stečenih znanja i vještina prilikom rješavanja konkretnih problema u poslovnoj praksi, donošenjem odluka iz oblasti finansijskog upravljanja u okviru finansijskih insitiucija koje su najzastupljenije u BiH finansijskom sistemu. Na osnovu stečenih naprednih znanja u djelatnostiberzi, investicionih finansijskih insitiucija, tržištu novca i tržištu kapitala,komercijalnim bankama i u drugim vrstama finansijskih insitiucija, student će moći obavljati poslove koji

	su najzastupljeniji i koji su osnova za obavljanje djelatnosti finansijskih usluga.
Kompetencije (Ishodi učenja)	- Razumijevanje poslovanja banaka, (kreditni i depozitni poslovi). - Čitanje i razumjevanje finansijskih izvještaja banaka i finansijskih investicija. - Razumijevanje poslovanja nebankarskih finansijskih institucija i usluga koje pružaju. - Upoznavanje sa djelovanjem i načinom organizovanja finansijskih tržišta, davaoca usluga i njihovih korisnika. - Osnovna znanja o procesima emisije vrijednosnih papira (emisija, sekundarni promet) - Mogućnosti analize i praćenja događanja i dinamike rasta na finansijskim tržištima. - Osnovne teorije tržišta i koncepti investicionih kalkulacija

Program predmeta:

- Uloga finansijskog sektora u ekonomiji
- Struktura finansijskih institucija
- Regulacija finansijskog sektora
- Bankarski poslovi
- Finansijski izvještaji banaka
- Upravljanje rizicima u bankama
- Monetarni sistem u BiH
- Međunarodno tržište novca i kapitala
- Savremena portfolio teorija
- Prinosi i rzici na finansijskim tržištima
- Problemi na finansijskim tržištima u nastajanju
- Forme efikasnosti finansijskih tržišta
- Finansijska regulacija
- Finansijska tržišta u BiH
- Zelene obveznice
- Tržište kriptovaluta
- Digitalno bankarstvo

Izvođenje nastave: Predavanja, case study slučajevi, izlaganja pristupnih radova, rješavanje praktičnih problema/zadataka, individualni rad.

Provjera znanja:

1. Pristupni rad (20%)
2. Parcijalni testovi (Test I + Test II) (80%)
3. Za studente koji ne koriste pravo ostvarivanja bodova tokom semestra vrijedi:
   - Integralni test (100%)
   - Usmeni ispit se primjenjuje za studente koji žele ostvariti višu ocjenu.

Težinski kriteriji za provjeru znanja					

Literatura

Obavezna	1. Plakalović, N., Alihodžić, A. (2015). *Novac, banke i finansijska tržišta,* Univerzitet u Banja Luci - Ekonomski fakultet, Banja Luka. 2. Bodie, Z., Kane, A., Marcus, A.J. (2009). *Osnovi investicija,* DATASTATUS, osmo izdanje, Beograd. 3. Erić, D., Đukić, M., Bodroža, D. (2021). Finansijska tržišta X.O. DATA STATUS, Beograd.

Dodatna	1. Mishkin, F.S., Matthews, K., Giuliodori, M. (2013). *The Economics of Money, Banking & Financial Markets,* Pearson Education, UK.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: BANKING AND DEVELOPING FINANCIAL MARKETS

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Winter	Mandatory	60	-	7,5	06K22-062

Subject leader: Almir Alihodžić, Full Professor **E-mail**: almir.dr2@gmail.com	**Subject assistant**: - **E-mail**: -

Pre-requisites	
Subject aims	After finishing this course, student should understand the importance of financial markets and institutions and recognize functioning of financial institutions and financial instruments. Student should be introduced with the process of financial instruments evaluation and to be able to analyze and interpret basic processes in modern financial markets. Also, student will upgrade his knowledge gained during undergraduate studies towards application of gained skills during specific problem solving in business practice, making decisions in the field of financial managing within financial institutions that are represented in BH financial system. Based on gained knowledge in the stock market dealings, investment financial institutions, money market and capital market, commercial banks and in other financial institutions, student will be able to transact businesses that are most represented and that are basis for financial service dealings.
Competences(Learning outcomes)	- Understanding bank dealings, (credit and deposit) - Reading and understanding of financial reports of banks and financial investments. - Understanding of non-bank financial institutions dealings and servives which they provide. - Introducing with function and way of financial market organization, service providers and their users - Basic knowledge about process of securities emission (emission, secondary dealings) - Possibilities for analysis and monitoring of dynamics growth in financial markets. - Basic market theories and concepts of investment calculations.

Subject curriculum:

- The role of financial sector in economy
- Structure of financial institutions
- Regulation of financial sector
- Bank dealings
- Financial reports of banks
- Risk control in banks
- Monetary system in Bosnia and Herzegovina

- International market of money and capital
- Modern portfolio theory
- Income and risks in financial markets
- Problems in developing financial markets
- Efficiency forms in financial markets
- Financial regulation
- Financial markets in Bosnia and Herzegovina
- Green Bonds
- Cryptocurrency Market
- Digital Banking

Learning delivery:
Presentations, ex cathedra, guest lecturers, group workshops.

Assessment Rationale:
1. Seminar paper (20%)
2.Mid –term tests (80%)
3. For those students who do not pass these tests, they will do:
   - Final test (100%)
   - Oral exam is for those students who want to get higher grades**.**

Assessment Criteria					
Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature:	
Essential	1. Plakalović, N., Alihodžić, A. (2015). *Novac, banke i finansijska tržišta,* Univerzitet u Banja Luci - Ekonomski fakultet, Banja Luka. 2. Bodie, Z., Kane, A., Marcus, A.J. (2009). *Osnovi investicija,* DATASTATUS, osmo izdanje, Beograd. 3. Erić, D., Đukić, M., Bodroža, D. (2021). Finansijska tržišta X.O. DATA STATUS, Beograd.
Additional:	1. Mishkin, F.S., Matthews, K., Giuliodori, M. (2013). *The Economics of Money, Banking & Financial Markets,* Pearson Education, UK.

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: MODELI U FINANSIJSKOM MENADŽMENTU

Semestar	**Status**	**Broj časova sedmično**		**ECTS bodovi**	**Šifra**
		Predavanja	**Vježbe**		
Ljetni	Obavezni	60	-	7,5	06K22-063

Nastavnik: V. prof. dr. sc. Jasmina Džafić
E-mail: jasmina.dzafic@unze.ba

Cilj predmeta	Cilj predmeta je razviti razumijevanje metodologije finansijskog modeliranja te osposobiti studente za primjenu i kritičku evaluaciju savremenih modela finansijskog menadžmenta u analizi finansijskih problema i donošenju poslovnih odluka. Predmet je usmjeren i na razvoj istraživačkih kompetencija kroz primjenu naučnih metoda u analizi, vrednovanju i unapređenju modela finansijskog menadžmenta.

Kompetencije (Ishodi učenja)	Studenti će biti osposobljeni za primjenu savremenih modela finansijskog menadžmenta u donošenju finansijskih i poslovnih odluka. Steći će kompetencije za procjenu vrijednosti preduzeća, upravljanje investicijama, obrtnim kapitalom, izvorima finansiranja te imovinom i obavezama preduzeća. Također, studenti će razviti sposobnost kritičke analize finansijskih problema, izbora odgovarajućih modela i provođenja naučno-istraživačkih aktivnosti u oblasti finansijskog menadžmenta.

Program predmeta:

MODELI UPRAVLJANJA POSLOVNIM FINANSIJAMA

- Osnove modeliranja poslovnih finansija;
- Modeliranje troška kapitala;
- Modeli finansijskog izvještavanja;
- Modeli vrednovanja;
- Modigliani –Miller model;

PORTFOLIO MODELI

- Uvod;
- CAPM i tržišna linija investicija napredni stadij;
- Model cjenovnog arbitriranja;

OBVEZNICE

- Modeli trajanja;
- Modeli imunizacije;
- Modeli terminskih struktura;

VaR MODEL upravljanja rizicima

Izvođenje nastave:

- Ex katedra 50%;
- Prezentacije timskih radova 20%;
- Studije slučajeva 30%.

Provjera znanja:

1. Pristupni rad - uvjet za izlazak na integralni ispit, 20%
2. Integralni ispit (pismeni/usmeni), 80%

Težinski kriteriji za provjeru znanja					

Literatura

Obavezna	1. Okičić, J.(2021): Osnove finansijskog modeliranja, OFF-SET Tuzla
Dodatna	1. Džafić, J., Polić, N. (2019): Interni finansijski potencijali rasta preduzeća (konceptualni okvir i empirijska analiza u Bosni i Hercegovini), Univerzitet u Zenici, Ekonomski fakultet. 2. Polić, N., Serdarević, N. (2012): Praktični aspekti finansijskog menadžmenta, Univerzitet u Zenici, Ekonomski fakultet. 3. Benninga, S. (2008): *Financial Modeling*, third edition, MIT Press, Massachusets Institute of Technology. 4. Aktuelni naučni članci iz oblasti.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: MODELS IN FINANCIAL MANAGEMENT

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Summer	Mandatory	60	-	7,5	06K22-063

Subject leader: Jasmina Džafić, Associate Professor **E-mail**: jasmina.dzafic@unze.ba	**Subject assistant**: - **E-mail**: -

Pre-requisites	
Subject aims	The objective of this course is to develop students' understanding of financial modelling methodology and to equip them with the knowledge and skills required to apply and critically evaluate contemporary financial management models in the analysis of financial problems and business decision-making. The course also aims to develop students' research competencies through the application of scientific methods in the analysis, evaluation, and improvement of financial management models.
Competences (Learning outcomes)	Students will be trained to apply contemporary financial management models in financial and business decision-making. They will acquire competencies in enterprise valuation, investment management, working capital management, sources of financing, and the management of corporate assets and liabilities. Furthermore, students will develop the ability to critically analyze financial problems, select appropriate models, and conduct research activities in the field of financial management.

Subject curriculum:

MODELS OF BUSINESS FINANCES MANAGEMENT :

- Basics of business finances modelling
- Capital costs modelling
- Financial report models
- Evaluation models
- Modigliani-Miller model

PORTFOLIO MODELS:

- Introduction
- CAPM and the Capital Market Line (advanced level)
- Arbitrage Pricing Model (APT)

BONDS:

- Duration models;
- Modernization models;
- Term structure models;

VaR MODEL of risk management

Learning delivery:

Presentations, ex cathedra, guest lecturers, group workshops.

Assessment Rationale:

1. Seminar paper- condition for taking final exam, 20% 2. Final exam (written and oral), 80 %

Assessment Criteria					
Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature:	
Essential	1. Okičić, J.(2021): Osnove finansijskog modeliranja, OFF-SET Tuzla
Additional:	1. Džafić, J., Polić, N. (2019): Interni finansijski potencijali rasta preduzeća (konceptualni okvir i empirijska analiza u Bosni i Hercegovini), Univerzitet u Zenici, Ekonomski fakultet. 2. Polić, N., Serdarević, N. (2012): Praktični aspekti finansijskog menadžmenta, Univerzitet u Zenici, Ekonomski fakultet. 3. Benninga, S. (2008): *Financial Modeling*, third edition, MIT Press, Massachusets Institute of Technology. 4. Aktuelni naučni članci iz oblasti.

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **ANALIZA I VREDNOVANJE UČINAKA JAVNOG SEKTORA**

Semestar	**Status**	**Broj časova sedmično**		**ECTS bodovi**	**Šifra**
		Predavanja	**Vježbe**		
Ljetni	Izborni	4	-	5,5	06K22-064

Nastavnik:
E-mail:

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Cilj predmeta je upoznavanje sa metodama mjerenja učinaka u javnom sektoru, između ostalog, i kroz upoređenje mjerenja učinaka između javnog i privatnog sektora. Profit, kao razlika između prihoda i rashoda, jeste osnovna mjera uspješnosti poslovanja organizacija u privatnom sektoru, jer je vrijednost robe i usluga koje pružaju verifikovana na tržištu. Za organizacije koje ne posluju na profitnoj osnovi i koje se pri prodaji proizvoda i usluga rukovode drugačijim motivima, profit nije mjerodavan pokazatelj uspješnosti poslovanja. Ta činjenica ukazuje na potrebu da se uvedu dodatna mjerila uspješnosti poslovanja, od kojih su posebno značajni pokazatelji ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti planiranih i ostvarenih rezultata korištenjem poznatih metoda mjerenja.
Kompetencije (Ishodi učenja)	Studenti će, tokom savladavanja predmeta, steći znanja o metodama mjerenja učinaka u javnom sektoru. Studenti će ovladati vještinama rješavanja pitanja rangiranja zazličitih programa i aktivnosti; sintetizirati znanja iz više područja javnih finansija te ih svrsishodno nadopuniti znanjima iz podudarnih područja; upoznati i razumjeti norme i pravila finansijskog poslovanja te izvoditi adekvatne zaključke o relevantnim činjenicama; ovladati cjelovitim znanjima iz ekonomije i ekonomskih disciplina; osposobiti se za kreativnu primjenu kvantitativnih i statističkih metoda u ekonomiji; osposobiti se za primjenu naprednih metoda analize i istraživanja; osposobiti se za ocjenu prioriteta između ponuđenih rješenja.

Program predmeta:

- Nadležnosti javnog sektora
- Programi
- Metode analize ostvarenja budžeta
- Analiza javnih prihoda
- Analiza javnih rashoda
- Analize metoda izbora strategije:
- Metoda SWOT analize,
- Portfolijo matrice:
- Costt-benefit analiza
- Cost-effectivness analiza
- Mjerenje učinka programa
- Mjere izlaznog rezultata
- Mjere krajnjeg rezultata
- Mjere efikasnosti
- Definicija mjera učinka
- Revizija učinka

Izvođenje nastave:

1.ex katedra 50 %
2.diskusije 10 %
3.prezentacije 30 %
4.gosti predavači 10 %

Provjera znanja:

1.I test35 %
2.II test 35 %
3.seminarski rad i prezentacija 20 %
4.aktivnost 10%

Težinski kriteriji za provjeru znanja					
I test	II test	seminarski rad i prezentacija	aktivnost		
35 %	35 %	20 %	10%		

Literatura

Obavezna	1. Stiglitz, J.; Ekonomija javnog sektora, (2013.g.), Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost, 2. Rosen, H.; Javne finansije, (2013.g.), Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost, 3. Kešetović, I.; Djonlagić, Dž.; Rička, Ž.; Javne finansije (2012.) Ekonomski fakultet Sarajevo, Centar za izdavačku djelatnosti.
Dodatna	1. Grupa autora: Proračun-budžet (2001.), Revicon Sarajevo 2. Stojanović, A. i Leko, V., (ur.), Modeli financiranja namjena koje sadrže javni interes, knjiga, 3. Grafit-Gabrijel d.o.o, Zagreb, 2011. 4. Jurković, P., (2002.), Javne financije, Zagreb: Masmedia.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: ANALYSIS AND EVALUATION OF PUBLIC SECTOR PERFORMANCE

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Summer	Elective	4	-	5,5	06K22-064

Subject leader:

E-mail:

Pre-requisites	
Subject aims	The objective of this course is to introduce students to methods of performance measurement in the public sector, including a comparative analysis of performance measurement between the public and private sectors. Profit, as the difference between revenues and expenditures, is the primary measure of business success in the private sector, as the value of goods and services is verified through the market mechanism. However, for organizations that do not operate on a profit basis and are driven by different objectives in delivering goods and services, profit is not a relevant indicator of performance. This highlights the need for additional performance measurement criteria, particularly indicators of economy, efficiency, and effectiveness of planned and achieved results using established measurement methods.
Competences (Learning outcomes)	Upon completion of the course, students will acquire knowledge of methods for measuring performance in the public sector. They will develop skills in addressing issues related to ranking different programs and activities; synthesize knowledge from various fields of public finance and complement it with related disciplines; understand norms and rules of financial operations and draw appropriate conclusions based on relevant facts; acquire comprehensive knowledge in economics and related disciplines; apply quantitative and statistical methods in economics; use advanced analytical and research methods; and evaluate priorities among alternative solutions.

Subject curriculum:

- Public sector responsibilities
- Programs
- Budget execution analysis methods
- Public revenue analysis
- Public expenditure analysis
- Strategic analysis methods: SWOT analysis, portfolio matrices
- Cost-benefit analysis
- Cost-effectiveness analysis
- Program performance measurement
- Output indicators
- Outcome indicators
- Efficiency indicators
- Definition of performance measures
- Performance audit

Learning delivery:
Lectures (ex cathedra) – 50%

Discussions – 10%
Presentations – 30%
Guest lecturers – 10%

Assessment Rationale:
First test – 35%
Second test – 35%
Seminar paper and presentation – 20%
Activity – 10%

Assessment Criteria

Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature

Essential	1. Stiglitz, J.; Ekonomija javnog sektora, (2013.g.), Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost, 2. Rosen, H.; Javne finansije, (2013.g.), Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku djelatnost, 3. Kešetović, I.; Djonlagić, Dž.; Rička, Ž.; Javne finansije (2012.) Ekonomski fakultet Sarajevo, Centar za izdavačku djelatnosti.
Additional:	1. Grupa autora: Proračun-budžet (2001.), Revicon Sarajevo 2. Stojanović, A. i Leko, V., (ur.), Modeli financiranja namjena koje sadrže javni interes, knjiga, 3. Grafit-Gabrijel d.o.o, Zagreb, 2011. 4. Jurković, P., (2002.), Javne financije, Zagreb: Masmedia.

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: FINANSIJSKI DERIVATIVI

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Ljetni	Izborni	60	-	5,5	06K22-065

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nedžad Polić
E-mail: nedzad.polic@unze.ba

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Razumijevanje i značaj izvedenih vrijednosnih papira u industriji zaštite od rizika. Uloga izvedenih vrijednosnih papira na finansijskim tržištima. Mogućnosti primjene izvedenih vrijednosnih papira u regionu.
Kompetencije (Ishodi učenja)	Studenti se kroz ovaj predmet mogu osposobiti za teorijska i primijenjena znanja iz oblasti zaštite od finansijskih rizika upotrebom širokog spektra izvedenih vrijednosnih papira (finansijskih derivativa). Rezultat spoznajnih procesa u domenu primjene finansijskih derivativa može doprinijeti potunijem shvatanju značaja finansijskih rizika i metoda koje su na raspolaganju za upravljanje finansijskim rizicima u turbulentnom okruženju.

Program predmeta:

- Finansijski rizik – pojam i osnovne komponente
- Osnove upravljanja finansijskim rizicima
- Instrumenti za upravljanje finansijskim rizicima

- Opcije – pojam, značaj, upotreba i modeli vrednovanja
- Terminski ugovori – principi i modeli vrednovanja
- Strategije hedžiranja
- Rizici deviznog kursa
- Rizici kamatne stope
- Upravljanje korporativnim poslovnim rizicima

Izvođenje nastave:

- Ex katedra 60%;
- Studije slučajeva 40%.

Provjera znanja:

1. Pristupni rad - uvjet za izlazak na integralni ispit, 20%
2. Integralni ispit (pismeni/usmeni), 80%

Težinski kriteriji za provjeru znanja					

Literatura

Obavezna	1. Hall, J.M. (2009): *Options, Futures and other Derivatives*, seventh edition, Prentice Hall, NJ, USA. 2. Orsag, S. (2006): *Izvedenice*, Hufa, Zagreb.
Dodatna	1. Chance, M.D., Brooks, R. (2010): *Introduction to Derivatives and Risk Management*, Cengage Learning, UK

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: FINANCIAL DERIVATIVES

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
Summer	Elective	60	-	5,5	06K22-065

Subject leader: Nedzad Polić, Full Professor **E-mail**: nedzad.polic@unze.ba	**Subject assistant**: - **E-mail**: -

Pre-requisites	
Subject aims	Understanding and importance of derived securities in the industry of risk protection. The role of derived securities in financial fields. Possibilities of application of derived securities in region.
Competences (Learning outcomes)	Throughout this course, students can be skilled for theoretical and applied knowledge in the field of protection of financial risks using wide spectrum of derived securities (financial derivatives. Result of cognitive processes in domain of financial derivatives application can contribute to more complete understanding of financial risks and methods that are available for financial risks managing in turbulent environment.

Subject curriculum:

- Financial risk- term and basic components
- Basics of financial risk management
- Instruments for financial risk management
- Options- term, importance, usage and evaluation models

- Term contracts- principles and evaluation models
- Hedging strategies
- Exchange rate risks
- Interest rate risks
- Coorporate business risks management

Learning delivery:
Presentations, ex cathedra, guest lecturers, group workshops.

Assessment Rationale:
1. seminar paper- condition for taking final exam 20 %
2. final exam (written and oral) 80 %

Assessment Criteria

Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature:

Essential	1. Hall, J.M. (2009): *Options, Futures and other Derivatives*, seventh edition, Prentice Hall, NJ, USA. 2. Orsag, S. (2006): *Izvedenice*, Hufa, Zagreb.
Additional:	1. Chance, M.D., Brooks, R. (2010): *Introduction to Derivatives and Risk Management*, Cengage Learning, UK

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: PORTFOLIO ANALIZA

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Ljetni	Izborni	60	-	5,5	06K22-066

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Almir Alihodžić
E-mail: almir.dr2@gmail.com

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Cilj predmeta portfolio analiza je da studentima objasni i ilustruje cijeli proces mjerenja i upravljanja rizicima finansijskih portfolija u kontekstu pronalaženja vrijednosnih papira sa najvećim mogućim očekivanim prinosom i najmanjim rizikom.
Kompetencije (Ishodi učenja)	• Osposobljenost za samostalnu portfolio analizu, • Razumijevanje mogućnosti redukcije finansijskih rizika, • Analiziranje uticanja portfolio analize na kreiranje optimalnog portfolija vrijednosnih papira

Program predmeta:
- Nastanak i načela Markowitze-ve savremene portfolio teorije
- Mjerenje tržišnog prinosa i rizika
- Izbor optimalnog portfolija
- Efikasnost tržišta kapitala
- Modeli nastali na osnovama savremene portfolio teorije.

Izvođenje nastave: Predavanja, case study slučajevi, izlaganja pristupnih radova, rješavanje praktičnih

problema/zadataka, individualni rad.

Provjera znanja:

1. Pristupni rad (20%)
2. Parcijalni testovi (Test + Test II) (80%)
3. Za studente koji ne koriste pravo ostvarivanja bodova tokom semestra vrijedi:

- Integralni test (100%)
- Usmeni ispit se primjenjuje za studente koji žele ostvariti višu ocjenu.

Težinski kriteriji za provjeru znanja					

Literatura

Obavezna	1. Bodie, Z., Kane, A., Marcus, A.J. (2009). Osnovi investicija, DATASTATUS, osmo izdanje, Beograd 2. Alihodžić, A. „Portfolio analiza: teorijsko - metodološki aspekti investiranja u vrijednosne papire“, Ekonomski fakultet Zenica – Univerzitet u Zenici, 2011. 3. Popović, S. „Portfolio analiza“, Centar za statistička istraživanja i prognoze, Podgorica, 2000. 4. Šoškić, D. „Hartije od vrednosti – Upravljanje portfoliom i investicioni fondovi“, Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta u Beogradu, 2006.
Dodatna	1. Kozarevic, E. „Analiza i upravljanje finansijskim rizicima“, CPA, Tuzla, 2009. 2. Reilly, F. K., Brown, K.C. „ Investment analysis and portfolio management“, Mason: OH: Thomson/South-Western, 2009.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: PORTFOLIO ANALYSIS

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
Summer	Elective	60	-	5,5	06K22-066

Subject leader: Almir Alihodžić, Full Professor
E-mail: almir.dr2@gmail.com

Subject assistant: -
E-mail: -

Pre-requisites	
Subject aims	The aim of the Portfolio Analysis course is to explain and illustrate to students the entire process of measuring and managing the risks of financial portfolios, with the objective of identifying securities that offer the highest possible expected return with the lowest level of risk.
Competences (Learning outcomes)	• Ability to independently conduct portfolio analysis, • Understanding of the possibilities for reducing financial risks, • Analysis of the impact of portfolio analysis on the creation of an optimal securities portfolio.

Subject curriculum:

- The origin and principles of Markowitz's modern portfolio theory
- Measurement of market return and risk
- Selection of an optimal portfolio
- Capital market efficiency
- Models based on modern portfolio theory

Learning delivery:

Lectures, case studies, presentations of access assignments, solving practical problems/tasks, individual work.

Assessment Rationale:

1. Access assignment (20%)
2. Partial tests (Test I + Test II) (80%)
3. For students who do not use the option of earning points during the semester, the following applies:

- Comprehensive exam (100%)
- An oral exam is taken by students who wish to achieve a higher grade.

Assessment Criteria

Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature:

Essential	1. Bodie, Z., Kane, A., Marcus, A.J. (2009). Osnovi investicija, DATASTATUS, osmo izdanje, Beograd 2. Alihodžić, A. „Portfolio analiza: teorijsko - metodološki aspekti investiranja u vrijednosne papire“, Ekonomski fakultet Zenica – Univerzitet u Zenici, 2011. 3. Popović, S. „Portfolio analiza“, Centar za statistička istraživanja i prognoze, Podgorica, 2000. 4. Šoškić, D. „Hartije od vrednosti – Upravljanje portfoliom i investicioni fondovi“, Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta u Beogradu, 2006.
Additional:	1. Kozarevic, E. „Analiza i upravljanje finansijskim rizicima“, CPA, Tuzla, 2009. 2. Reilly, F. K., Brown, K.C. „ Investment analysis and portfolio management“, Mason: OH: Thomson/South-Western, 2009.

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: FINANSIJSKE OBLIGACIJE

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Ljetni	Izborni	60	-	5,5	06K22-067

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Almir Alihodžić
E-mail: almir.dr2@gmail.com

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Cilj predmeta je ovladavanje znanjima iz oblasti ugovornih odnosa koji se uspostavljaju kroz finansijske transakcije; oblicima zaštite dužnika i povjerilaca te ubrzavanje robnog prometa korištenjem finansijskih obligacija.
Kompetencije (Ishodi učenja)	• Osnovna znanja o instrumentima tržišta novca; • Upoznavanje sistema, procedura, kategorija i instrumenata tržišta novca • Razumijevanje poslovanja bankarskih finansijskih institucija i usluga koje pružaju.

Program predmeta:

- Novac - upravljanje novčanim tokovima;
- Devizno tržište;
- Devizne rezerve – upravljanje kompozicijom deviznih rezervi;
- Upravljanje bankarskim ugovorima;

- Nebankarski poslovi;
- Tržište novca u BiH;
- Ponašanje kamatnih stopa;
- Razumijevanje kamatnih stopa;
- Kompenzacija, cesija i asignacija
- Faktoring i forfeting
- Novčane garancije

Izvođenje nastave: Exkatedra, diskusije, prezentacije, gosti predavači.

Provjera znanja:

1. I test (35%)
2. IItest (35%)
3. Seminarski rad i prezentacija (20%)
4. Aktivnost (10%).

Težinski kriteriji za provjeru znanja					

Literatura

Obavezna	1. Mishkin, F.; (2010). Ekonomija novca, bankarstva i finansijskih tržišta, 2010, MATE Zagreb 2. Stiglitz, J.,(2013) Ekonomija javnog sektora; Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku delatnost, Beograd 3. Miller, R.L., Vanhoose, D.D. (1997), Moderni novac i bankarstvo, MATE, Zagreb 4. Trifković, M.; Simić,M., Trivun, V.,(2013) Poslovno pravo – ugovori, vrijednosni papiri, i pravo konkurencije, Sarajevo.
Dodatna	1. Malović, M. (2014). Teorija novca i monetarna politika u maloj otvorenoj privredi, Institut ekonomskih nauka, Beograd. 2. Erić, D., Đukić, M. (2012). Finansijska tržišta u uslovima krize, Institut ekonomskih nauka, Beograd.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject name: FINANCIAL OBLIGATIONS

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
Summer	Elective	60	-	5,5	06K22-066

Subject leader: Almir Alihodžić, Full Professor **E-mail**: almir.dr2@gmail.com	**Subject assistant**: - **E-mail**: -

Pre-requisites	
Subject aims	The aim of the course is to develop knowledge in the field of contractual relationships established through financial transactions; the forms of protection for debtors and creditors; and the acceleration of trade through the use of financial obligations. I prefer this response
Competences (Learning outcomes)	• Basic knowledge of money market instruments; • Familiarity with the systems, procedures, categories, and

	instruments of the money market; • Understanding the operations of banking financial institutions and the services they provide.

Subject curriculum:

- Money – cash flow management
- Foreign exchange market
- Foreign exchange reserves – management of the composition of foreign exchange reserves
- Management of banking contracts
- Non-banking operations
- Money market in Bosnia and Herzegovina
- Interest rate behavior
- Understanding interest rates
- Set-off, assignment, and delegation
- Factoring and forfeiting
- Financial guarantees

Learning delivery:

Ex cathedra lectures, discussions, presentations, guest lecturers.

Assessment Rationale:

1. First test (35%)
2. Second test (35%)
3. Seminar paper and presentation (20%)
4. Activity (10%).

Assessment Criteria

Lectures	Exercises	Practice	Theoretical exam		

Literature:

Essential	1. Mishkin, F.; (2010). Ekonomija novca, bankarstva i finansijskih tržišta, 2010, MATE Zagreb 2. Stiglitz, J.,(2013) Ekonomija javnog sektora; Ekonomski fakultet Beograd, Centar za izdavačku delatnost, Beograd 3. Miller, R.L., Vanhoose, D.D. (1997), Moderni novac i bankarstvo, MATE, Zagreb 4. Trifković, M.; Simić,M., Trivun, V.,(2013) Poslovno pravo – ugovori, vrijednosni papiri, i pravo konkurencije, Sarajevo.
Additional:	1. Malović, M. (2014). Teorija novca i monetarna politika u maloj otvorenoj privredi, Institut ekonomskih nauka, Beograd. 2. Erić, D., Đukić, M. (2012). Finansijska tržišta u uslovima krize, Institut ekonomskih nauka, Beograd.

OPIS IZMJENA I DOPUNA STUDIJSKOG PROGRAM

OPĆE INFORMACIJE O IZMJENAMA I DOPUNAMA STUDIJSKOG PROGRAMA				
1. Naziv studijskog programa	**Poslovne i javne finansije**			
2. Nosilac studijskog programa	**Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenici**			
3. Tip studijskog programa	Stručni studijski program		**Univerzitetski studijski Program**	
4. Nivo studijskog programa	Prediplomski	**Postdiplomski**	Integrirani	
5. Način izvođenja studijskog programa	Klasični	**Mješoviti (klasični + on line)**	On line u cijelosti	
6. Akademski/stručni naziv po završetku studija	**Magistar ekonomije s naznakom odsjeka**			
7. Ukupan broj ECTS bodova	Prije promjene	**60**	Poslije promjene	**60**
8. Odluka NNV o prihvatanju izmjena i dopuna (dostaviti u prilogu)				
9. Odluka ili rješenje o odobrenju studijskog programa (dostaviti u prilogu)				
10. Opseg izmjena i dopuna studijskog programa	Broj ECTS bodova nepromijenjenoga dijela programa:	**60**		
	Broj ECTS bodova promijenjenoga dijela programa:	**0**		
11. Redni broj izmjena i dopuna studijskog programa				
12. Procjena postotka promjena, izmjena i dopuna studijskog programa	a) **Manje od 20%** b) Više od 20%, a manje od 40% c) Više od 40%			

R.b.	Naziv predmeta koji se mijenja/koji	Broj ECTS bodova	Obrazloženje

	se nadopunjuje	predmeta koji se mijenja		
		Prije promjene	Poslije promjene	
1.	Bankarstvo i finansijska tržišta u razvoju	7,5	7,5	Dopunjena postojeća literatura i usklađena struktura.

Matrica kompetencija Akademskog studijskog programa II ciklusa studija, Odsjek: Poslovne i javne finansije

Ishodi učenja na nivou SP-a / PREDMETI	*Sposobnost kreiranja sveobuhvatnih finansijskih planova i budžeta (korporativnih i javnih), integrišući strateške ciljeve su operativnim mogućnostima radi osiguranja likvidnosti i dugoročne stabilnosti*	*Sposobnost razlikovanja mjera usmjerenosti u javnom sektoru u odnosu na privatni, te primjena 3E koncepta za evaluaciju vladinih programa i aktivnosti*	*Vještina uspostavljanja i vođenje procesa kontrolinga u preduzećima i javnim institucijama, korištenjem savremenih alata za koordinaciju planiranja, analize i kontrole kao podrške menadžmentu pri donošenju odluka*	*Detaljno poznavanje faza budžetskog procesa (planiranje, usvajanje, izvršenje, kontrola), metodologije trezorskog poslovanja i efikasnog upravljanja javnim izdacima u skladu sa zakonskom regulativom*	*Razumijevanje fiskalnih odnosa između različitih nivoa vlasti, kriterija za fiskalno izravnanje, te upravljanje izvorima finansiranja javnih potreba na lokalnom nivou (porezi, takse, transferi)*	*Sposobnost praćenja dinamike finansijskih tržišta (novca i kapitala), razumijevanje mehanizama emisije i trgovine vrijednosnim papirima te uloge berzanskih posrednika*	*Korištenje mjera prilagođenih riziku za ocjenu uspješnosti upravljanja investicijskim fondovima*	*Sposobnost kreiranja logičkog okvira programa i definisanja relevantnih indikatora za mjerenje ulaznih resursa, izlaznih rezultata i krajnjih ishoda/društvenih promjena*	*Osposobljenost za analiza da li se javna sredstva troše na najbolji mogući način te formulisanje preporuka za unapređenje strateškog planiranja i izvršenja budžeta*	*Sposobnost korištenja strateških alata za pozicioniranje javnih usluga i donošenje odluka o alokaciji ograničenih budžetskih resursa*	*Primjena kvantitativnih modela za procjenu vrijednosti finansijskih instrumenata (dionice, obveznice) i poslovne imovine u svrhu investicijskog odlučivanja ili izvještavanja*	*Razumijevanje specifičnosti bilansa banaka, upravljanje kreditnim i depozitnim portfoljiom, te analiza izloženosti rizicima u poslovanju komercijalnih banaka i drugih finansijskih institucija*	*Sposobnost izrade složenih investicionih kalkulacija, selekcije investicijskih projekata (kapitalnih ulaganja) te upravljanja portfoljiom investicija u privatnom i javnom sektoru*	*Vještina samostalne izrade Cost-Benefit analize (analiza troškova i koristi) i Cost-Effectiveness analize (analiza isplativosti) za rangiranje alternativnih javnih projekata*	*Primjena modela za optimalno upravljanje kratkoročnom imovinom (zalihe, potraživanja, novac) i obavezama s ciljem održavanja sobventnosti i maksimizacije profitabilnosti*	*Poznavanje procedura i metodologija za aplicirnje i upravljanje projektima finansiranim iz predpristupnih fondova EU i drugih međunarodnih finansijskih institucija*	*Sposobnost izračuna Beta koeficijenta i primjena CAPM modela za procjenu očekivanog prinosa na ličnu imovinu*	*Sposobnost donošenja odluka o strateškoj i taktičkoj alokaciji imovine (dionice, obveznice, novac) u zavisnosti od averzije investitora prema riziku*	*Razumijevanje hipoteze o efikasnom tržištu i implikacija različitih oblika efikasnosti na mogućnost ostvarivanja natprosječnih prinosa*	*Vještina analize finansijskih izvještaja (korporativnih i budžetskih) korištenjem racio analize i drugih indikatora za ocjenu boniteta, zaduženosti i efikasnosti poslovanja*	*Poznavanje karakteristika i vrednovanje kratkoročnih vrijednosnih papira (komercijalni zapisi, blagajnički zapisi, certifikati o depozitu) radi upravljanja likvidnošću*	*Primjena matematičkih modela za utvrđivanje fer tržišne cijene opcija, futures-a i forwards-a.*	*Vještina analize kreditne sposobnosti javnih subjekata, planiranje zaduživanja te aktivno upravljanje portfoljiom javnog duga (ročnost, valuta, kamatna stopa)*	*Sposobnost korištenja strategija zaštite od valutnog rizika i rizika kamatne stope korištenjem derivativa, s ciljem stabilizacije novčanih tokova preduzeća*	*Sposobnost kvantifikacije odnosa između prinosa i rizika, te konstrukcija efikasne granice za izbor optimalnog portfolija imovine*	*Identifikacija i kvantifikacija rizika (tržišni, kreditni, operativni, likvidnosni) te primjena strategija zaštite (hedging) u poslovanju preduzeća i finansijskih institucija*	*Poznavanje i primjena relevantnih zakona, standarda i direktiva (BiH i EU) koji regulišu budžetsko poslovanje, bankarski sektor i korporativno izvještavanje*	*Sposobnost samostalnog dizajniranja i provođenja istraživanja iz oblasti javnih i poslovnih finansija, uz primjenu naučnih metoda i adekvatnu interpretaciju rezultata*	*Vještina sinteze kompleksnih finansijskih podataka u jasne izvještaje prilagođene menadžmentu, upravnim odborima ili javnosti (transparentnost budžeta)*	*Povezivanje finansijskih ciljeva sa strateškom vizijom organizacije, te praćenje realizacije putem ključnih indikatora performansi (KPI) u privatnom i javnom sektoru*	*Izrada i evaluacija Programa javnih investicija, utvrđivanje prioriteta ulaganja i analiza društveno-ekonomske opravdanosti projekata (Cost-Benefit analiza)*	*Razumijevanje principa profesionalne etike u finansijama, sprečavanje sukoba interesa i promovisanje transparentnosti u upravljanju javnim i privatnim novcem*	*Sposobnost izrade kompleksnog metodološkog dizajna istraživanja, uključujući različite i operacionalizaciju latentnih i manifestnih varijabli, te odabir adekvatnih instrumenata mjerenja*	*Samostalna primjena softverskih paketa za izradu i upravljanje bazama podataka, provođenje statističkih testova i generisanje grafičkih prikaza rezultata istraživanja*	*Sposobnost sinteze i interpretacije rezultata istraživanja te pisanja izvještaja prema akademskim standardima referentnih publikacija i metodologiji izrade magistarskog rada*	*Sposobnost definisanja ciljne populacije i odabira odgovarajuće metode uzorkovanja, te samostalno prikupljanje primarnih i sekundarnih podataka za daljnju statističku obradu*	*Analiza osjetljivosti cijene derivativa na promjene tržišnih faktora i upravljanje dinamičkim hedžingom*	*Sposobnost prepoznavanja prilika za arbitražu na finansijskim tržištima te razlikovanje Špekulativnih strategija od strategija zaštite*	*Razumijevanje funkcionisanja berzanskih i vanberzanskih (OTC) tržišta derivativa, te mehanizama kliringa*	*Sposobnost analize i primjene faktoringa i forfetinga kao metoda za ubrzanje naplate i Pobojšanje novčanog toka*	*Sposobnost korištenja bankarskih garancija, akreditiva i mjenica u domaćem i međunarodnom platnom prometu radi zaštite povjerilaca*	*Razumijevanje mehanizama formiranja deviznih kurseva, upravljanje deviznim rezervama i izvršenje spot i terminskih deviznih transakcija*	*Razumijevanje pravnih instituta cesije, osiguranje i kompenzacije te njihova primjena u restrukturiranju obaveza i naplati potraživanja*
Primijenjene kvantitativne i kvalitativne metode u ekonomiji																																								
Finansijsko planiranje, analiza i kontrola	x		x									x		x																										
Javne finansije i budžetiranje	x			x	x									x					x																				
Bankarstvo i finansijska tržišta u razvoju						x						x	x	x				x																					
Modeli u finansijskom menadžmentu	x		x			x						x		x			x																						
IZBORNI PREDMETI:																																							
Analiza i vrednovanje učinaka javnog sektora	x	x	x	x	x			x	x	x				x	x		x																						
Finansijski derivativi						x						x		x						x	x																		
Portfolio analiza						x	x					x	x	x					x																				
Finansijske obligacije						x						x	x				x																						