UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET
Naučno-nastavno vijeće

Broj: 06-200-001-886/26
Zenica, 14.07.2026. godine

Na osnovu člana 70. stav (4) tačka e) a u vezi sa članovima 132., 133., i 134. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine ZDK", broj: 12/22, 15/24-Autentično tumačenje, 5/25 i 12/26), člana 113. stav 1. tačka c) á u vezi s članom 346. Statuta Univerziteta u Zenici (Prečišćen tekst) i Procedure za preispitivanje i inoviranje studijskih programa na Univerzitetu u Zenici, na prijedlog Radnog tima za pripremu prijedloga izmijenjenog i dopunjenog teksta (preispitivanje/inoviranje) nastavnog plana i programa za I (prvi) i II (drugi) ciklus studija na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici, Naučno-nastavno vijeće Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Zenici na svojoj 07/26 redovnoj sjednici, održanoj 14.07.2026. godine, donijelo je

O D L U K U
o usvajanju Inoviranog Nastavnog plana i programa II (drugog) ciklusa studija na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici studijskog programa/odsjeka: Računovodstveni i revizijski menadžment

Član 1.
Usvaja inovirani Nastavni plana i programa II (drugog) ciklusa studija studijskog programa/odsjeka Računovodstveni i revizijski menadžment na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici.

Član 2.
Sastavni dio ove odluke je Inovirani Nastavni plan i program II (drugog) ciklusa studija studijskog programa/odsjeka Računovodstveni i revizijski menadžment na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici, s primjenom od akademske 2026/2027. godine.
Inovirani Nastavni plan i program iz prethodnog člana sadrži manje od 20% promjena u studijskom programu.

Član 3.
Za realizaciju odluke zadužuju se Prodekanesa za nastavu i studentska pitanja i Studentska služba Fakulteta.

Član 4.
Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDAVAJUĆI
NAUČNO-NASTAVNOG VIJEĆA

Prof. dr. sc. Nedžad Polić

Dostavljeno:
1x Prodekan za nastavu i studentska pitanja
1x Prorektor za nastavu i studentska pitanja
1x Studentska služba
1x Oglasna ploča i Web Fakulteta
1x arhiva NNV-a

UNIVERZITET U ZENICI / UNIVERSITY OF ZENICA

EKONOMSKI FAKULTET / FACULTY OF ECONOMICS

INOVIRANI NASTAVNI PLAN I PROGRAM II (DRUGOG) CIKLUSA STUDIJA

ODSJEK: **RAČUNOVODSTVENI I REVIZIJSKI MENADŽMENT**

Zenica, juli 2026. godine

SADRŽAJ

I. UVODNE NAPOMENE……..3

II. NASTAVNI PLAN - STUDIJSKI ODSJEK RAČUNOVODSTVENI I REVIZIJSKI MENADŽMENT.....….…….....4

III. NASTAVNI PROGRAM - STUDIJSKI ODSJEK RAČUNOVODSTVENI I REVIZIJSKI MENADŽMENT .....….....5

I. UVODNE NAPOMENE

Prva generacija studenata magistarskog postdiplomskog studija na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici je upisana akademske 2006/2007. godine. Otkrivena dostignuća u oblasti ekonomskih nauka zahtjevaju periodične izmjene nastavnih planova i programa, i prilagođavanja nastalim promjenama u ekonomiji. Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenici u nastojanju da se što je moguće više intenziviraju aktivnosti na međunarodnom priznavanju diploma i daljoj implementaciji Bolonjskog procesa je od akademske 2009/2010. godine počeo sa realizacijom jednogodišnjeg master studija koji traje dva semestra sa ukupno 60 ECTS bodova. Studij je baziran na usvajanju savremenih naučnih i istraživačkih dostignuća iz oblasti ekonomije i namijenjen je prvenstevno diplomiranim ekonomistima, ali i svim diplomiranim studentima ostalih srodnih fakulteta iz Bosne i Hercegovine i izvan nje, koji žele unaprijediti i poboljšati svoja znanja iz ove naučne oblasti. Kandidat koji završi drugi ciklus studija stiče akademsku titulu i zvanje magistar ekonomije sa naznakom odsjeka.

U skladu sa čl.131. Zakona o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i čl. 181.,182., 183. i 184. Statuta Univerziteta u Zenici na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici je nakon isteka četverogodišnjeg perioda prepoznata potreba da se na postdiplomskom (II ciklusu) jednogodišnjem studiju pristupi inoviranju nastavnog plana i programa postojećeg studijskog odsjeka: Računovodstveni i revizijski menadžment što je okončano Odlukom Senata Univerziteta u Zenici.

Studij „Računovodstveni i revizijski menadžment" je namijenjen onima koji žele kombinovati analitička znanja iz ekonomije i businessa sa praktičnim znanjima i vještinama koje se izučavaju računovodstvom. Rezultat ovog studija treba da budu ne samo budući računovođe već i tzv. poslovni analitičari (business analysts) sa odličnim poznavanjem logike odvijanja poslovnih procesa i analize finansijskih izvještaja što im omogućuje prikupljanje informacija za donošenje poslovnih odluka. Ovaj program pruža najprije osnovna znanja iz ekonomije, biznisa i menadžmenta, a zatim osigurava računovodstvena i revizijska znanja i alate u pojedinim područjima kao što su: interna revizija, finansijsko izvještavanje, upravljanje zaradama, računovodstvo troškova itd.

Način izvođenja studijskog programa je mješoviti (klasični + on line) koji podrazumijeva da je uz klasični način održavanje nastave moguće uz odluku Naučno-nastavnog vijeća Ekonomskog fakulteta, određeni dio nastave održati on line. U zimskom semestru opterećenje studenata nastavom je predviđeno od 240 sati ili 16 sati sedmično (4-obavezna predmeta), a što odgovara 30 ECT(A)S bodova (4 x 7,5), dok je u ljetnom semestru 120 sati ili 8 sati sedmično (1 obavezni + 1 obavezni predmet sa liste smjerskih predmeta), a što odgovara 13 ECT(A)S bodova (7,5 +5,5). Tome treba pridodati i predviđeno opterećenje u ljetnom semestru za prijavu i izradu magistarskog rada od 17 ECT(A)S bodova. Dakle, ukupno opterećenje studenata od 60 ECT(A)S na oba odsjeka drugog (II) ciklusa studija je ravnomjerno raspoređeno i po semestru iznosi 30 ECT(A)S bodova. Pored navedenih znanja, studenti se kroz kvantitativne predmete obrazuju za korištenje analitičkih metoda i tehnika u savremenom upravljanju. Uslovi upisa na drugi (II) ciklus studija su propisani Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona i Statutom UNZE.

Samo studenti koji su završili prvi stepen na Ekonomskom fakultetu (240 ECTS) mogu upisati master studij Računovodstveni i revizijski menadžment. Nakon završetka studija studenti stiču zvanje magistra ekonomije sa naznakom odsjeka: Računovodstveni i revizijski menadžment.

Preispitivanje studijskog programa utvrđeno je izradom internog samoevaluacionog izvještaja studijskog programa Računovodstveni i revizijski menadžment čiji sadržaj odgovara rezultatima analize sljedećih kriterija i indikatora:

Kriteriji	**Indikatori**
1. Opće informacije	Studijski program Računovodstveni i revizijski menadžment omogućava usvajanje znanja i vještina iz područja naučne oblasti Računovodstvo i revizija, koje će studentima omogućiti sticanje neophodnih znanja i vještina za uspješno donošenje poslovnih odluka. Studij je kreiran tako da osposobi studente za uspješno razumijevanje uloge računovodstva, revizije i poslovne analitike.
2. Obrazovni ciljevi i ishodi učenja	**2.1 Nivo i orijentacija** Studijski program drugog (II) ciklusa studija, studijski program Računovodstveni i revizijski menadžment. **2.2 Specifični zahtjevi za datu oblast** Studij „Računovodstveni i revizijski menadžment" je namijenjen onima koji žele kombinovati analitička znanja iz ekonomije i businessa sa praktičnim znanjima i vještinama koje se izučavaju računovodstvom. Rezultat ovog studija treba da budu ne samo budući računovođe već i tzv. Poslovni analitičari (business analysts) sa odličnim poznavanjem logike odvijanja poslovnih procesa i analize finansijskih izvještaja što im omogućuje prikupljanje informacija za donošenje poslovnih odluka.
3. NPP (kurikulum)	**3.1 Usklađenost ciljeva i sadržaja studijskog programa** Ciljevi i sadržaj studijskog programa su usklađeni na način da nastavne jedinice u potpunosti odgovaraju ciljevima predmeta. Univerzitet u Zenici u skladu sa okvirnim zakonskim aktima Okvirnim Zakonom o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (Službeni glasnik BiH 59/09), Zakonom o visokom obrazovanju Zeničko-dobojskog kantona, a u skladu sa Statutom Univerziteta u Zenici i Pravilnikom o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija na Univerzitetu Zenici ima jasno izrađenu proceduru za pokreatanje novih studijskih programa na Univerzitetu u Zenici sa jasno definisanim elementima studijskog programa, a koja je javno dostupna na web stranici Univerziteta u Zenici. Ishodi učenja su direktno povezani sa standardima i kvalifikacijama kako u BiH tako i Evropskog prostora visokog obrazovanja. U novom nastavnom planu i programa su također navedeni i ECTS bodovi u skladu sa Statutom uvažavajući odrednice o ukupnom zbiru ECTS bodova od 30 (trideset) za svaki semestar, odnosno 60 za akademsku godinu. **3.2 Usklađivanje profesionalnih i akademskih zahtjeva** Prilikom izrade nastavnog plana i programa vodilo se računa o potrebama i zahtjevima privrednih subjekata. **3.3 Usklađenost (koherentnost) nastavnog plana i programa** Nastavni plan i program je strukturom usklađen sa preostalim nastavnim planovima i prograimam drugog (II) ciklusa na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici (Menadžment preduzeća, Lokalni ekonomski razvoj i politika i Poslovne i javne finansije). Ovaj studijski program prate elemente neophodne za podudarnost sa sličnim studijskim programima iz ove oblasti kako na visokoškolskim ustanovama u BiH,

	regionu tako i zemljama EU jer su jasno definirani i usklađeni sa standardima i normativima za oblast računovodstva i revizije. **3.4 Radno opterećenje** U zimskom semestru opterećenje studenata nastavom je predviđeno od 240 sati ili 16 sati sedmično (4-obavezna predmeta), a što odgovara 30 ECT(A)S bodova (4 x 7,5), dok je u ljetnom semestru 120 sati ili 8 sati sedmično (1 obavezni + 1 obavezni predmet sa liste smjerskih predmeta), a što odgovara 13 ECT(A)S bodova (7,5+5,5). Tome treba pridodati i predviđeno opterećenje u ljetnom semestru za prijavu i izradu magistarskog rada od 17 ECT(A)S bodova. Dakle, ukupno opterećenje studenata od 60 ECT(A)S na oba odsjeka drugog (II) ciklusa studija je ravnomjerno raspoređeno i po semestru iznosi 30 ECT(A)S bodova. **3.5 Usklađenost (koherentnost) između organizacije procesa učenja i sadržaja nastavnog plana i programa** Studenti u zimskom semestru imaju 16 sati nastave, dok u ljetnom semetru imaju 8 sati nastave uvažavajući činjenicu da je planirana izrada magistarskog rada u drugom semestru drugog (II) ciklusa studija. **3.6 Završni rad (I i II ciklusa)** U skladu sa aktima osiguranja kvaliteta Univerzitet u Zenici ima jasnu proceduru za prijavu, odobrenje, izradu i odbranu diplomskog rada koja se primjenjuje na svim studijskim programima. Također u sklopu Pravilnika o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog stduija Odjeljak F definirana je prijava i odbrana završnog rada. Nakon završetka studija studenti stiču zvanje magistar ekonomije sa naznakom odsjeka: Računovodstveni i revizijski menadžment.
4. Ljudski resursi	**4.1 Kvalitet i kvantitet nastavnog kadra** Nastavu izvode zaposlenici i saradnici Univerziteta u Zenici. Postoji jasno utvrđeno strateško planiranje u skladu sa redovnim godišnjim izvještajima o upravljanju ljudskim resursima. Studijski program kao dio integrisanog Univerziteta u Zenici ima jasno definisane kriterije za izbor i angažman akademskog osoblja, a u skladu sa Statutom Univerziteta u Zenici i Pravilnikom o postupku i uslovima izbora nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Zenici. U nastavni proces se uključuju i nastavnici iz drugih oblasti, drugih visokoškolskih ustanova koji obogaćuju studijski program povezujući teoriju i praksu. Prikazom i uvidom u mobilnost nastavnog osoblja i studenata jasno se može vidjeti aspekt internacionalizacije studijskog programa koji se ogleda u primjenjivosti i učešću u internacionalizaiciji. **4.2 Usklađivanje profesionalnih i akademskih zahtijeva** U cilju prepoznatljivosti izlaznih zvanja završenika drugog (II) ciklusa studija sukladno potrebama tržišta rada i savremenim kretanjima u oblasti računovodstva i revizije predviđena je prilagodba kompetencija izlaznog zvanja završenika. Sukladno Zakonu i Statutu izvršene su i izmjene predmetno planske strukture utvrđene u ranijem nastavnom planu i programu, s tim što te izmjene ne prelaze 20% ranijeg nastavnog plana i programa. Odrednice nastavnih predmeta u skladu sa Statutom Univerziteta u Zenici (čl. 181, 182. i 183.) propisuju: sadržaj nastavnih predmeta, način izvođenja nastave, način polaganja ispita i drugih oblika

	provjere znanja, u skladu sa studijskim programom, preporučene udžbenike, priručnike i drugu literaturu neophodnu za pripremu i polaganje ispita iz pojedinih nastavnih predmeta.
5. Studenti	**5.1 Ocjenjivanje i testiranje** Univerzitet u Zenici kao integrisana ustanova jasno je definirao načine ocjenjivanja studenta. Statut Univerziteta u Zenici (član 201.) i Pravilnik o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija UNZE (član 20.) jasno definiraju način ocjenjivanja studenta i javno su dostupni na web stranici. Univerzitet u Zenici ima jasno priznatu i usvojenu Proceduru za prijavu i polaganje ispita koja definiše transparentnost ocjenjivanja i mogućnost podnošenja žalbe na ocjenjivanje te je dostupna na web stranici. **5.2 Praktična nastava** Praktična nastava se odvija zavisno od raspoloživih mogućnosti posjetama različitim kompanijama, institucijama i drugim organizacijama s ciljem povezivanja teorije i prakse. **5.3 Uslovi za upis studenata na studijski program** Upis studenata na studijski program definisan je ovim Nastavnim planom i programom, a u skladu sa zakonskim aktima, u skladu sa Statutom Univerziteta u Zenici i u skladu sa Pravilnikom o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija Univerziteta u Zenici. Studij je baziran na usvajanju savremenih naučnih i istraživačkih dostignuća namijenjen je prvensteveno diplomiranim ekonomistima, koji žele unaprijediti i poboljšati svoja znanja iz ove naučne oblasti. **5.4 Uključenost studenata u unapređenje nastavnih i procesa učenja** Predstavnici studenata su uključeni u sve elemente rada na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Zenici kako u Naučno-nastavnom vijeću, Odboru za kvalitet tako i u drugim ad hoc tijelima neophodnim za funkcionisanje i rad Fakulteta, u skladu sa potrebama osiguranja kvaliteta (Član 112. Statuta Univerziteta u Zenici definira da broj studeanta ne može biti manji od 15% u radu NNV-a). **5.5 Mjere za promoviranje mobilnosti, uključujući i uzajamno priznavanje kredita/bodova** Univerzitet u Zenici je putem Statuta Univerziteta u Zenici, Pravilnika o organizovanju dodiplomskog, magistarskog i doktorskog studija i Pravilnika o ECT(A)S sistemu i razvojem i usvajanjem Procedure za priznavanje programa i perioda studija radi nastavka školovanja na Univerzitetu u Zenici izradio mehanizme koji omogućavaju bilateralnu kooperaciju i razmjenu studenata u različitim programima i vidovima saradnje. Mobilnost je dobro promovisana na studijskom programu i uvidom u izvještaje o mobilnosti nastavnog osoblja jasno se može utvriditi da se ista vrednuje u radu akademskog osoblja i studenata. U ovaj proces su uključeni kako prodekan za nastavu Ekonomskog fakulteta, ECTS koordiantor, i šefovi studijskih programa. Kadrovsko osnaživanje ove službe direktno je vezano za finansijsko poslovanje

	osnivača i odluku osnivača. Važno je napomenuti da studenti sve više pokazuju interes za prijavu na Erasmus+ programe mobilnosti i druge međunarodne programe što je rezultiralo poboljšanjem mobilnosti studenata u odnosu na raniji period. **5.6 Savjetovanje studenata i konsultacije** Konsultacije su predviđene redovnim sedmičnim terminima koje svaki nastavnik dostavlja na početku akademske godine. **5.7 Sistem informiranja i žalbi** Svi elementi procesa, resursi fizički i intelektualni, se ocjenjuju i evaluiraju na krajog svakog semestra od strane studenata koji imaju mogućnosti iskazati eventualne pritužbe čak i češće od toga.
6. Fizički resursi	**6.1 Materijalni aspekti** Na osnovu prikazanih informacija i uvidom u stanje resursa postoje jasni dokazi da postoje resursi koji su u skladu sa standardima i normativima za licenciranje studijskih programa. Svi resursi su dostupni studentima na korištenje. Studijski program posjeduje izuzetno dobro opremljen informatički kabinet sa specifičnim materijalima i resursima, kao i tehničku opremu za simulaciju video-konferencija, e-sastanaka i sl. Bibliotečki resursi su dostupni kako za dopunsku, tako i obaveznu literaturu. Studentska služba je otvorena za rad sa studentima u dvije smjene, što predstavlja veliku administrativnu podršku studentima prvog i drugog ciklusa. Na web stranici moguće je pronaći virtuelni prikaz zgrade koji omogućava studentu lakšu orijentaciju. Obzirom da postoji plan ulaganja u fizičke resurse i opremu postoji jasna predanost studijskog programa i visokoškolske ustanove da unapređuje ovaj proces, ali je on ipak limitiran dostupnim budžetskim sredstvima ili zavisi od sredstava koje studijski progam obezbijedi putem učešća u raznim projektima.
7. Unutrašnje osiguranje kvaliteta	**7.1 Rezultati evaluacije** U sklopu svojih redovnih aktivnosti Samoevaluacijskog izvještaja svake godine i sprovođenja redovnih aktivnosti ocjenjivanja nastavnog procesa od strane studenata Studijski program, a u skladu sa aktivnostima cijelog Univerziteta, prikuplja i analizira podatke o svom akademskom osoblju i na osnovu toga pravi određene planove i analize. **7.2 Mjere za unapređenje studijskog programa** U skladu sa normativnim i zakonskim aktima postoji redovno praćenje i analiza informacija sa ciljem unapređenja studijskog programa, a za analizu se uzimaju informacije i rezultati ankete studenata o ocjeni nastavnog procesa, mišljenja vanjskih stručnjaka kao i međunarodni trendovi napretka i razvoja specifične naučne oblasti. **7.3 Uključivanje saradnika/kolega, studenata, svršenih studenata (alumni) i tržišta rada/profesije** U skladu s tim Odlukom Senata Univerziteta u Zenici, a na prijedlog Naučno-nastavnog vijeća Ekonomskog fakulteta formiran je Ekonomsko-poslovni savjet Univerziteta u Zenici sa sjedištem na Ekonomskom fakultetu koji je uključen u proces razvoja kvaliteta. U odgovoru na aktuelne zahtjeve privrednog razvoja od ogromnog značaja mogu biti i već otpočete tematske rasprave na Ekonomsko-poslovnom savjetu. Rad ovog tijela privrednika sa sjedištem na Ekonomskom

	fakultetu je izuzetno značajan, jer potvrđuje jedan izraziti stepen saradnje Ekonomskog fakulteta s privredom, a prepoznat je kao značajan faktor poboljšanja nastavnog procesa angažiranjem stručnjaka iz prakse.
8. Postignuti rezultati	**8.1 Ostvareni nivo** - Studijski program svake godine provodi samoevaluacijski proces, a zakonski je obavezan revidirati i inovirati nastavni plan i program svake četiri godine; - Studijski program ima utvrđen vid komunikacije koji jasno ocjenjuje poterbe tržišta rada i identifikuju potrebe izmjene i unapređenja nastavnog procesa; - Kontinuirano se prate elementi realizacije međunarodnih ugovora sa ciljem jačanja mobilnosti nastavnog osoblja i studenata kao i stručnog usavršavanja. **8.2 Ishod učenja** Nastavni plan i program studijskog programa Računovodstveni i revizijski menadžment jasno sadrži sve neophodne elemente koji ukazuju na jasan pregled obaveznih i izbornih predmeta, jasno imaju prikazano i podijeljeno opterećenje studenta sa iskazanim ECTS kreditima, a u skladu sa normativima i standardima. Svaki pojedinačni silabus predmeta ima jasno prikazan način provjere znanja studenta i vrednovanja rada studenta. Bodovanje i izrada završnog rada su jasno prikazani uz prikaz obavezne i dodatne literature za svaki predmet.

II. N A S T A V N I P L A N

STUDIJSKI ODSJEK: **RAČUNOVODSTVENI I REVIZIJSKI MENADŽMENT**

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

NASTAVNI PLAN STUDIJSKOG PROGRAMA: RAČUNOVODSTVENI I REVIZIJSKI MENADŽMENT

Šifra predmeta	R. br.	NAZIV PREDMETA	1. semestar (zimski)				NASTAVNIK/SARADNIK
			P	V	LV	ECT(A)S	
06K47-005	1.	Primijenjene kvantitativne i kvalitativne metode u ekonomiji	60		-	7,5	
06K22-052	2.	Finansijsko računovodstvo, izvještavanje i prezentacija	60		-	7,5	Prof. dr. sc. Nino Serdarević
06K22-055	3.	Upravljanje zaradama i oporezivanje	60		-	7,5	Prof. dr. sc. Ajla Muratović-Dedić
06K22-054	4.	Interna revizija, upravljanje rizicima i strateško upravljanje organizacijom	60		-	7,5	Prof. dr. sc. Nino Serdarević
		Broj sati u sedmici P/V/LV	16		-		
		Ukupan broj sati u sedmici	**16**				
		Ukupan broj kreditnih bodova				**30**	
Šifra predmeta	**R. br.**	**NAZIV PREDMETA**	**2. semestar (ljetni)**				**NASTAVNIK/SARADNIK**
			P	**V**	**LV**	**ECT(A)S**	
06K22-053	1.	Upravljačko računovodstvo, odlučivanje i kontrola	60		-	7,5	Prof. dr. sc. Ajla Muratović-Dedić
06K22-056	2.	Prognoziranje zasnovano na finansijskom izvještavanju	60		-	5,5	Prof. dr. sc. Ajla Muratović-Dedić
06K22-057	3.	Izazovi revizije javnog sektora	60		-	5,5	Prof. dr. sc. Nino Serdarević
06K22-058	4.	Računovodstvo budžeta i planiranje	60		-	5,5	Prof. dr. sc. Nino Serdarević
06K22-059	5.	Kvantitativne metode u računovodstvu i reviziji	60		-	5,5	Prof. dr. sc. Nino Serdarević
06K19-011	6.	Magistarski rad	-			17	Imenovani mentor
		Broj sati u sedmici P/V/LV	8		-	30	
		Ukupan broj sati u sedmici	**8**				
		Ukupan broj kreditnih bodova				**30**	

LEGENDA: P-predavanje, **V**-vježbe, **LV**-laboratorijske vježbe, ECT(A)S-broj kredita

R. br.	PREDMET	ECT(A)S Kreditni bodovi					
		P	V	S	PI	UI	Σ
1.	Primijenjene kvantitativne i kvalitativne metode u ekonomiji	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
2.	Finansijsko računovodstvo, izvještavanje i prezentacija	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
3.	Upravljačko računovodstvo, odlučivanje i kontrola	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
4.	Interna revizija, upravljanje rizicima i strateško upravljanje organizacijom	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
5.	Upravljanje zaradama i oporezivanje	2	-	1,5	2,5	1,5	7,5
6.	Prognoziranje zasnovano na finansijskom izvještavanju	2	-	2,5	0,5	0,5	5,5
7.	Izazovi revizije javnog sektora	2	-	2,5	0,5	0,5	5,5
8.	Računovodstvo budžeta i planiranje	2	-	2,5	0,5	0,5	5,5
9.	Kvantitativne metode u računovodstvu i reviziji	2	-	2,5	0,5	0,5	5,5

10.	Magistarski rad	-	-	-	-	-	17
UKUPNO / TOTAL							**60**

LEGENDA: P-predavanje, **V**-vježbe, **S**-seminarski rad, **PI**-pismeni ispit, **UI**-usmeni ispit, **∑**-ukupno

III. N A S T AV N I P R O G R A M

ODSJEK: **RAČUNOVODSTVENI I REVIZIJSKI MENADŽMENT**

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **PRIMIJENJENE KVANTITATIVNE I KVALITATIVNE METODE U EKONOMIJI**

Semestar	**Status**	**Broj časova sedmično**		**ECTS bodovi**	**Šifra**
		Predavanja	**Vježbe**		
Prvi	Obavezni	4	-	7,5	06K47-005

Nastavnik: **E-mail**:	**Saradnik**: **E-mail**:
Predmeti koji su preduvjet za polaganje	Nema

Cilj predmeta	Usvajanje teorijskih znanja i stjecanje praktičnih vještina neophodnih za primjenu kvantitativne i kvalitativne metodologije u ekonomiji i menadžmentu. Osposobljavanje studenata za samostalno korištenje kvantitativne i kvalitativne metodologije uz primjenu odgovarajućih softverskih rješenja
Kompetencije (Ishodi učenja)	• Samostalno osmisliti teorijski koncept istraživanja • Kombinirati različite kvantitativne i kvalitativne metode prilikom kreiranja metodološkog dizajna istraživanja • Samostalno prikupiti podatke i pripremiti ih za analizu • Primjenom odgovarajućih softverâ samostalno koristiti kvantitativnu i kvalitativnu metodologiju u istraživanjima iz oblasti ekonomije i menadžmenta • Samostalno interpretirati i prezentirati rezultate istraživanja u skladu sa zahtjevima radova referentnih publikacija i magistarskog rada

Program predmeta:

- Prikupljanje i provođenje analize referencne građe i izrada pregleda literature
- Uspostavljanje teorijskog okvira istraživanja (definiranje problema, predmeta, cilja i hipoteza)
- Kreiranje metodološkog dizajna istraživanja (varijable – latentne i manifestne, uzorak i uzorkovanje, mjerenje, instrumenti za prikupljanje podataka, odabir kvantitativne i/ili kvalitativne metodologije)
- Primijenjene kvalitativne metode u ekonomiji i menadžmentu (studija slučaja, fokus grupa, Delfi metoda)
- Primijenjene kvantitativne metode u ekonomiji i menadžmentu (priprema podataka, testiranje značajnosti razlika, testiranje povezanosti između varijabli, logistička regresija, panel regresiona analiza, diskriminaciona analiza, kanonička korelaciona analiza, eksploratorna faktorska analiza, konfirmatorna analiza, modeliranje strukturalnim jednačinama – PLS i CB SEM)
- Korištenje softverâ SPSS, STATA i NVivo
- Pisanje izvještaja o obavljenom istraživanju prema zahtjevima referentnih publikacija i magistarskog rada

Izvođenje nastave:

Predavanja i vježbe se izvode uz upotrebu nastavnih sredstava, softverskih rješenja, kao i tehnika aktivnog učenja uz aktivno učešće studenata. Naglasak se stavlja na praktične primjere i interaktivnost studenata, pri čemu se kreiraju rasprave o predmetnom problemu sa svim studentima.

Provjera znanja:
Provjera znanja studenata se vrši putem testa. Uz to studenti izrađuju seminarske radove koji se prezentiraju i vodi rasprava o predmetnom problemu sa svim studentima. Završnim usmenim ispitom se vrši ocjenjivanje teorijskog znanja studenata i sposobnost primjene tog znanja na rješavanje praktičnih problema u kreiranju planova lokalnog ekonomskog razvoja i politike.

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Predavanja	Vježbe	Seminarski rad	Pismeni testovi	Ostale aktivnosti	Završni ispit
10%	-	40%	-	10%	40%

Literatura

Obavezna	1. Radović-Marković, M. & Avolio Alecchi, B. (2017). Qualitative Methods in Economics. New York: Routledge. 2. Šehić, E. (2016). Modeli i metode za panel podatke. Sarajevo: Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu. 3. Zahirović, S. & Okičić, J. (2021). Primijenja multivarijatna analiza. Tuzla: Offset d.o.o.
Dodatna	1. Bahovec, V. & Erjavec, N. (2009). Uvod u ekonometrijsku analizu. Zagreb: Element d.o.o. 2. IBM Statistics (2021). IBM SPSS Statistics 28 Documentation. Dostupno na: https://www.ibm.com/support/pages/ibm-spss-statistics-28-documentation#en 3. QSR International Pty Ltd (2014). Nvivo 10 for Windows. Dostupno na: https://download.qsrinternational.com/Document/NVivo10/NVivo10-Getting-Started-Guide.pdf 4. StataCorp (2021). Stata User's Guide Release 17. Lakeway Drive: Stata Press.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **APPLIED QUANTITATIVE AND QUALITATIVE METHODS IN ECONOMICS AND MANAGEMENT**

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
First	Mandatory	4		7,5	06K47-005

Subject leader: **E-mail**:	**Subject assistant**: **E-mail**:
Pre-requisites	None
Subject aims	Increase the important contribution to the quality of expert and scientific work of students and young researches.
Learning outcomes	• Independently devise a theoretical research concept. • Combine different quantitative and qualitative methods when creating a methodological research design. • Collect data independently and prepare them for analysis. • Using appropriate software, independently use quantitative and qualitative methodology in research in the field of economics and management. • Independently interpret and present research results in accordance with the requirements of reference publications and master's theses.

Indicative syllabus content:

- Collection and implementation of reference material analysis and preparation of literature reviews
- Establishing a theoretical research framework (defining problems, subjects, goals and hypotheses)
- Creating a methodological design of research (variables - latent and manifest, sampling and sampling, measurement, data collection instruments, selection of quantitative and / or qualitative methodology)
- Applied qualitative methods in economics and management (case study, focus group, Delphi method)
- Applied quantitative methods in economics and management (data preparation, testing the significance of differences, testing the relationship between variables, logistic regression, panel regression analysis, discriminant analysis, canonical correlation analysis, exploratory factor analysis, confirmatory analysis, modeling structural equations - PLS and CB SEM)
- Use of SPSS, STATA and NVivo software
- Writing a report on the research conducted according to the requirements of reference publications and master's thesis

Learning delivery:

Lectures and exercises are performed with the use of teaching aids, software solutions, as well as active learning techniques with the active participation of students. Emphasis is placed on practical examples and student interactivity, creating discussions of the subject matter with all students.

Assessment Rationale:

The knowledge is being assessed based on a written test.In addition, the students prepare seminar works that are being presented and discussed with other students. The final oral exam evaluates the theoretic knowledge and the capability to use the knowledge to solve practical issues in creating local economic development and policy plans.

Assessment Criteria

Lectures	Exercises	Practice work	Teoretical exam	Other	
10%	-	40%	40%	10%	

Reading

Essential	1. Radović-Marković, M. & Avolio Alecchi, B. (2017). Qualitative Methods in Economics. New York: Routledge. 2. Šehić, E. (2016). Modeli i metode za panel podatke. Sarajevo: Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu. 3. Zahirović, S. & Okičić, J. (2021). Primijenja multivarijatna analiza. Tuzla: Offset d.o.o.
Supplementary	1. Bahovec, V. & Erjavec, N. (2009). Uvod u ekonometrijsku analizu. Zagreb: Element d.o.o. 2. IBM Statistics (2021). IBM SPSS Statistics 28 Documentation. Dostupno na: https://www.ibm.com/support/pages/ibm-spss-statistics-28-documentation#en 3. QSR International Pty Ltd (2014). Nvivo 10 for Windows. Dostupno na: https://download.qsrinternational.com/Document/NVivo10/NVivo10-Getting-Started-Guide.pdf 4. StataCorp (2021). Stata User's Guide Release 17. Lakeway Drive: Stata Press.

Naziv predmeta: **FINANSIJSKO RAČUNOVODSTVO, IZVJEŠTAVANJE I PREZENTACIJA**

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Prvi	Obavezni	4	-	7,5	06K22-052

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nino Serdarević
E-mail: nino.serdarevic@unze.ba

Saradnik:
E-mail:

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	Nema
Cilj predmeta	Napredno poznavanje specifikuma finansijskog izvještavanja.
Kompetencije (Ishodi učenja)	Biti osposobljen za primjenu okvira finansijskog izvještavanja, mjerenje i interpretiranje pozicija.

Program predmeta:

- Koncepcijski okvir finansijskog izvještavanja
- Opća računovodstvena teorija i računovodstvena načela
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Zakonodavni okvir
- Primjena računovodstvenih politika
- Finansijski izvještaji (pojedinačno) i konsolidirani finansijski izvještaji
- Analiza i interpretacija finansijskih izvještaja
- Procjena bilansnih pozicija
- Kvalitet računovodstvenih informacija

Izvođenje nastave:
Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima

Provjera znanja:
Pismeni ispit, Istraživački rad

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Test I	Test II	Grupni rad	Seminarski rad	Studij slučaja	
30%	30%	15%	25%		

Literatura

Obavezna	1. Žager, K., Mamić Sačer, I., Sever, S. Ţager, L. (redaktor Žager, L.) Analiza financijskih izvještaja, u tisku, Masmedia, 2009. 2. Aerts, W., Walton, P., Global Financial Accounting and Reporting: Principles and Analysis 3rd Edition, Cengage Learning, 2013.
Dodatna	1. Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja, uključujući Međunarodne računovodstvene standarde 2. Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (Službene novine FBiH br. 15/21) 3. Greuning, H., Scott, D., Terblanche, S., International Financial Reporting Standards: A Practical Guide, The World Bank, 2011. 4. Aktuelni članci po izboru

Subject title: **FINANCIAL ACCOUNTING, PRESENTATION AND DISCLOSURE**					
Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
First	Mandatory	4	-	7,5	06K22-052
Subject leader: Nino Serdarević, Full professor **E-mail**: nino.serdarevic@unze.ba			**Subject assistant**: **E-mail**:		
Pre-requisites: None		None			
Subject aims	Advanced knowledg and command of financial reporting				
Learning outcomes	Ability to apply financial reporting framework. Ability to measure and interpret financial reporting positions.				

Indicative syllabus content:

- Financial reporting conceptual framework
- Accounting theory, accounting principles
- International Financial Reporting Standards
- Legislative framework
- Accounting policies
- Financial reports and consolidated financial reporting
- Financial reports analysis and interpretation
- Estimates
- Accounting information quality

Learning delivery:
Lecturing, Research papers analysis, Group work with student

Assessment Rationale:
Written exam, Paper drafting

Assessment Criteria

Test I	Test II	Group work	Paper	Case study	
30%	30%	15%	25%	-	

Reading

Essential	1. Žager, K., Mamić Sačer, I., Sever, S. Ţager, L. (redaktor Žager, L.) Analiza financijskih izvještaja, u tisku, Masmedia, 2009. 2. Aerts, W., Walton, P., Global Financial Accounting and Reporting: Principles and Analysis 3rd Edition, Cengage Learning, 2013.
Supplementary	1. Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja, uključujući Međunarodne računovodstvene standarde 2. Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (Službene novine FBiH br. 15/21) 3. Greuning, H., Scott, D., Terblanche, S., International Financial Reporting Standards: A Practical Guide, The World Bank, 2011. 4. Aktuelni članci po izboru

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **UPRAVLJANJE ZARADAMA I OPOREZIVANJE**					
Semestar	**Status**	**Broj časova sedmično**		**ECTS bodovi**	**Šifra**
		Predavanja	**Vježbe**		

Prvi	Obavezan	4	-	7,5	06K22-055
Nastavnik: V. prof. dr. sc. Ajla Muratović-Dedić **E-mail**: ajla.muratovic.dedic@unze.ba			**Saradnik**: **E-mail**:		
Predmeti koji su preduvjet za polaganje					
Cilj predmeta	Upravljanje iskazanim zaradama				
Kompetencije (Ishodi učenja)	Upravljanje zaradama, Poznavanje okvira za prezentaciju zarada				

Program predmeta:

- Zarade i upravljanje zaradama
- Uloga menadžmenta i motivi
- Korisnici finansijskih informacija i regulatorna tijela
- Akruali i metodologija
- Oporezivanje dobiti

Izvođenje nastave:
Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima

Provjera znanja:
Pismeni ispit, Istraživački rad

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Test	Istraživački rad	Aktivnost	Teoretski ispit	Studij slučaja	
30%	60%	10%			

Literatura

Obavezna	1. Ronen, J., Yaari, V., Earnings Management: Emerging Insights in Teory, Practice and Research, Springer, 2008. 2. Isaković-Kaplan, Š., Forenzično računovodstvo, "Fojnica", 2016. 3. Rezaee, Z., Riley, R. 2014. Prijevara u financijskim izvještajima – sprječavanje i otkrivanje, Mate.
Dodatna	1. Aktuelna regulativa 2. Aktuelni članci po izboru

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **EARNINGS MANAGEMENT AND TAXATION**

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
First	Mandatory	4	-	7,5	06K22-055
Subject leader: Ajla Muratović-Dedić, Associate Professor **E-mail**: ajla.muratovic.dedic@unze.ba			**Subject assistant**: **E-mail**:		
Pre-requisites					
Subject aims	Managing earnings disclosure				

Learning outcomes	To manage earnings disclosure To apply relevant earnings management framework

Indicative syllabus content:

- Earnings and earnings management
- Role of management and incentives
- Financial information users and regulatory framework
- Acruals and methodology
- Taxation

Learning delivery:
Lecturing
Research papers analysis
Group work with students

Assessment Rationale:
Written exam, Paper drafting

Assessment Criteria

Test	Research paper	Participation	Teoretical exam	Case study	
30%	60%	10%			

Reading

Essential	1. Ronen, J., Yaari, V., Earnings Management: Emerging Insights in Teory, Practice and Research, Springer, 2008. 2. Isaković-Kaplan, Š., Forenzično računovodstvo, "Fojnica", 2016. 3. Rezaee, Z., Riley, R. 2014. Prijevara u financijskim izvještajima – sprječavanje i otkrivanje, Mate.
Supplementary	1. Aktuelna regulativa 2. Research papers

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **INTERNA REVIZIJA, UPRAVLJANJE RIZICIMA, I STRATEŠKO UPRAVLJANJE ORGANIZACIJOM**

Semestar	**Status**	**Broj časova sedmično**		**ECTS bodovi**	**Šifra**
		Predavanja	**Vježbe**		
Prvi	Obavezan	4	-	7,5	06K22-054

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nino Serdarević **E-mail**: nino.serdarevic@unze.ba	**Saradnik**: **E-mail**:
Predmeti koji su preduvjet za polaganje	
Cilj predmeta	Upoznati sastavnice sistema internih kontrola i upravljanja rizicima
Kompetencije (Ishodi učenja)	Poveznice revizije i strateškog upravljanja organizacijom, Upravljanje rizicima, Strateško planiranje u internoj reviziji, Uspostavljanje djelotvornih sistema internih kontrola

Program predmeta:

- Uloga i značaj interne revizije
- Povelja interne revizije
- Etički kodeks internih revizora

- Procjena rizika, planiranje i vrste revzije (Strateški plan, Godišnji plan, Plan pojedinačne revizije/operativni plan)
- Proces interne revizije
- Utvrđivanje i dokumentiranje sistema
- Prikupljanje i analiziranje informacija o revidiranom procesu
- Procjena sistema internih kontrola
- Identificiranje detaljnih rizika i očekivanih kontrola
- Početna procjena postojećih internih kontrola
- Testovi usaglašenosti i dokazni testovi
- Donošenje zaključaka – nalaz, mišljenje i preporuke
- Praćenje realizacije preporuka
- Nadzor
- Nepravilnosti i prevare

Izvođenje nastave:
Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima

Provjera znanja:
Pismeni rad i istraživački rad.

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Test I	Test II	Grupni rad	Seminarski rad	Studij slučaja	
30%	30%	15%	20%		

Literatura

Obavezna	1. International Professional Practices Framework (IPPF), The Institute of Internal Auditors, 2014 2. Stojanović, T., 2015. Interna revizija:podrška procesu upravljanja, Akademska misao. 3. Tušek, B., 2017. Interna revizija, organizacijski i metodološki aspekti
Dodatna	1. Zakon o internoj reviziji institucija BiH ("Službeni glasnik BiH", broj 27/08) 2. Aktuelni članci po izboru

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **INTERNAL AUDIT, RISK MANAGEMENT AND ORGANIZATIONAL STRATEGIC MANAGEMENT**

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
First	Mandatory	4	-	7,5	06K22-054

Subject leader: Nino Serdarević, Full Professor
E-mail: nino.serdarevic@unze.ba

Subject assistant:
E-mail:

Pre-requisites	
Subject aims	Internal control system and risk management segments
Learning outcomes	To apply audit principles on organizational strategic management, To manage the risks, To apply strategic planning within internal audit, To create comprehensive internal control system

Indicative syllabus content:

- Internal audit role
- Internal audit charter
- Code of ethics for internal auditors
- Risk management, planning and audits (strategic plan, annual plan, audit engagement plan, operating plan)
- Internal audit process
- System design and documentation
- Internal audit documentation
- Internal control system assessment
- Gross risk identification and controls
- Initial internal control assessment
- Compliance testing
- Concluding remarks and recommendations
- Follow-up
- Survailance
- Omissions and fraud

Learning delivery:
Lecturing
Research papers analysis
Group work with students

Assessment Rationale:
Written exam
Research paper.

Assessment Criteria					
Test I	Tset II	Group work	Research paper		
30%	30%	15%	25%		

Reading

Essential	1. International Professional Practices Framework (IPPF), The Institute of Internal Auditors, 2014 2. Stojanović, T., 2015. Interna revizija:podrška procesu upravljanja, Akademska misao. 3. Tušek, B., 2017. Interna revizija, organizacijski i metodološki aspekti
Supplementary	1. Zakon o internoj reviziji institucija BiH ("Službeni glasnik BiH", broj 27/08) 2. Aktuelni članci po izboru

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO, ODLUČIVANJE I KONTROLA**

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Drugi	Obavezan	4	-	7,5	06K22-053

Nastavnik: V. prof. dr. sc. Ajla Muratović-Dedić **E-mail**: ajla.muratovic.dedic@unze.ba	**Saradnik**: **E-mail**:
Predmeti koji su preduvjet za polaganje	

Cilj predmeta	Korištenje alata upravljačkog računovodstva u procesu odlučivanja i kontrole
Kompetencije (Ishodi učenja)	Upravljanje računovodstvenim informacijama, Sačinjavanje internog izvještavanja, Priprema, razvoj i upotreba politika u poslovnom odlučivanju

Program predmeta:

- Funkcije upravljačkog računovodstva
- Upravljanje zalihama i mjerenje rezultata
- Informacije za odlučivanje
- Informacije za planiranje i mjerenje rezultata
- Funkcije i tipovi transfernih cijena
- Interna kontrola
- Strateško upravljačko računovodstvo
- Kvantitativne metode u upravljačkom računovodstvu

Izvođenje nastave:
Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima

Provjera znanja:
Pismeni ispit, Istraživački rad

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Test I	Test II	Praktičan rad	Teoretski ispit	Studij slučaja	
30%	30%	15%	25%		

Literatura

Obavezna	1. Alnoor Bhimani et.al., Upravljačko računovodstvo i računovodstvo troškova 4. izdanje, Mate, 2018. 2. Horngren, Ch., Foster, G. i Datar, S.M., Osnove troškovnog računovodstva; Upravljački aspekt, 2002. (odabrana poglavlja) 3. Schuster, P., Transfer Prices and Management Accounting, Springer, 2015. 4. Internal Control — Integrated Framework, COSO, 2013.
Dodatna	1. Aktuelni članci po izboru

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **MANAGEMENT ACCOUNTING, DECISION MAKING AND CONTROL**

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Second	Mandatory	4	-	7,5	06K22-053

Subject leader: Ajla Muratović-Dedić, Associate Professor **E-mail**: ajla.muratovic.dedic@unze.ba	**Subject assistant**: **E-mail**:

Pre-requisites	
Subject aims	Management accounting in decision making and control process
Learning outcomes	Managing accounting information, Internal reporting, Drafting, development and usage of policies in decision making process

Indicative syllabus content:

- Management accounting functions
- Inventories management and performance assessment
- Decision making process related information
- Planning and performance assessment related information
- Transfer pricing
- Internal control
- Strategic managerial accounting
- Quantitative methods in management accounting

Learning delivery:
Lecturing
Research papers analysis
Group work with students

Assessment Rationale:
Written exam, Paper drafting

Assessment Criteria

Test I	Test II	Group work	Research paper	Case study	
30%	30%	15%	25%		

Reading

Essential	1. Alnoor Bhimani et.al., Upravljačko računovodstvo i računovodstvo troškova 4. izdanje, Mate, 2018. 2. Horngren, Ch., Foster, G. i Datar, S.M., Osnove troškovnog računovodstva; Upravljački aspekt, 2002. (Selected Chapters) 3. Schuster, P., Transfer Prices and Management Accounting, Springer, 2015. 4. Internal Control — Integrated Framework, COSO, 2013.
Supplementary	1. Selected Articles on Current Topics

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **PROGNOZIRANJE ZASNOVANO NA FINANSIJSKOM IZVJEŠTAVANJU**

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Drugi	Izborni	4	-	5,5	06K22-056

Nastavnik: V. prof. dr. sc. Ajla Muratović-Dedić **E-mail**: ajla.muratovic.dedic@unze.ba	**Saradnik**: **E-mail**:
Predmeti koji su preduvjet za polaganje	Nema
Cilj predmeta	Prognoziranje zasnovano na historijskim računovodstvenim informacijama
Kompetencije (Ishodi učenja)	Prikupljanje i analiza historijskih računovodstvenih informacija, Razvoj trendova, Procjena utjecaja na poslovanje, Prognoziranje stanja i rezultata poslovanja

Program predmeta:

- Analiza finansijskih izvještaja i pokazatelji
- Glavne teme u računovodstvu i njihov tretman u skladu sa IFRS
- Konsolidacija
- Metode konsolidacije
- Računovodstvo poslovnih kombinacija

Izvođenje nastave: Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima					
Provjera znanja: Pismeni ispit, Istraživački rad					
Težinski kriteriji za provjeru znanja					
Test	Istraživački rad	Aktivnost	Teoretski ispit	Studij slučaja	
30%	60%	10%	-	-	
Literatura					
Obavezna	1. Antill, N., Lee, K., Company Valuation under IFRS: Interpreting and forecasting accounts using International Financial Reporting Standards, 2nd ed., Harriman House, 2008. 2. Novalija, S., Poslovne kombinacije, 2010.				
Dodatna	1. Aktuelni članci po izboru				

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **FINANCIAL REPORTING BASED FORECASTING**

Semester	**Status**	**Hours per week**		**ECTS credit value**	**Code**
		Lectures	**Exercises**		
Second	Elective	4	-	5,5	06K22-056

Subject leader: Ajla Muratović-Dedić, Associate Professor **E-mail**: ajla.muratovic.dedic@unze	**Subject assistant**: **E-mail**:
Pre-requisites	None
Subject aims	Forecasting based on historical accounting informations.
Learning outcomes	Collection and analysis of historical accounting information, Discovering trends, Business impact assessment, Forecasting financial position and financial performance

Indicative syllabus content:

- Financial statements analysis and financial indicators
- The main topics in accounting and their treatment in accordance with IFRS consolidation
- Methods of consolidation
- Accounting for business combinations

Learning delivery:
Lecturing
Research papers analysis
Group work with students

Assessment Rationale:
Written exam, Paper drafting

Assessment Criteria					
Tset	Research paper	A	Teoretical exam	Case study	
30%	60%	10%			
Reading					

Essential	1. Antill, N., Lee, K., Company Valuation under IFRS: Interpreting and forecasting accounts using International Financial Reporting Standards, 2nd ed., Harriman House, 2008. 2. Novalija, S., Poslovne kombinacije, 2010.
Supplementary	1. Research papers

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **IZAZOVI REVIZIJE JAVNOG SEKTORA**

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Drugi	Izborni	4	-	5,5	06K22-057

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nino Serdarević **E-mail**: nino.serdarevic@unze.ba	**Saradnik**: **E-mail**:
Predmeti koji su preduvjet za polaganje	Nema
Cilj predmeta	Upoznati studente s ulogom i djelokrugom rada državne revizije.
Kompetencije (Ishodi učenja)	Upravljanje finansijskim izvještavanjem u javnom sektoru, Monitoring rezultata, Ocjenjivanje usklađenosti, Upravljanje procesom otkrivanja prevara.

Program predmeta:

- Pojam, uloga, metode i vrste revizije
- Osnovne pretpostavke državne revizije
- Organizacija državne revizije u BiH
- Načela, standardi i vrste državne revizije
- Proces revizije
- Revizije finansijskih izvještaja
- Revizije učinka
- Revizije usklađenosti
- Povezanost državne i unutrašnje revizije
- Uloga državne revizije u otkrivanju prevara
- Vodiči Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija

Izvođenje nastave:
Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima

Provjera znanja:
Pismeni ispit, Istraživački rad

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Test	Istraživački rad	Aktivnost	Teoretski ispit	Studij slučaja	
30%	60%	10%			

Literatura

Obavezna	1. Group of authors, Državna revizija, Masmedia Zagreb, 2009.

Dodatna	1. INTOSAI Guidance for Good Governance, 2013. 2. Aktuelni članci po izboru

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **CHALLENGES IN PUBLIC SECTOR AUDITING**

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Second	Elective	4		5,5	06K22-057

Subject leader: Nino Serdarević, Full Professor **E-mail**: nino.serdarevic@unze.ba	**Subject assistant**: **E-mail**:

Pre-requisites	None
Subject aims	Introduce students with the role and scope of supreme audit
Learning outcomes	Financial reporting managing in the public sector, Monitoring results, Compliance assessment, Managing detection of fraud

Indicative syllabus content:

- Term, role, methods and types of audit
- Supreme audit framework
- Supreme audit organization in Bosnia and Herzegovina
- Principles, standards and types of supreme audit
- Audit process
- Financial statement audit
- Operational audi
- Compliance audit
- Supreme audit and its relation to internal audit
- Supreme audit role in fraud detection
- INTOSAI Guidance for Good Governance

Learning delivery:
Lecturing
Research papers analysis
Group work with students

Assessment Rationale:
Written exam, Paper drafting

Assessment Criteria

Test	Research paper	Participation	Teoretical exam	Case study	
30%	60%	10%			

Reading

Essential	1. Group of authors, Državna revizija, Masmedia Zagreb, 2009.
Supplementary	1. INTOSAI Guidance for Good Governance, 2013. 2. Research papers

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **RAČUNOVODSTVO BUDŽETA I PLANIRANJE**

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Drugi	Izborni	4	-	5,5	06K22-058

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nino Serdarević **E-mail**: nino.serdarevic@unze.ba	**Saradnik**: **E-mail**:

Predmeti koji su preduvjet za polaganje	Nema
Cilj predmeta	Upoznati studente sa teorijskim i zakonskim okvirom upravljanja budžetom.
Kompetencije (Ishodi učenja)	Upravljanje budžetom, Korištenje međunarodnog računovodstvenog okvira za javni sektor, Sposobnost upravljanja uravnoteženosti budžeta, Upravljanje javnim dugom.

Program predmeta:

- Upravljačko računovodstvo i kontrola
- Uravnoteženost budžeta
- Finansiranje budžeta
- Priprema budžeta/Finansijski plan
- Privremeno finansiranje
- Račun prihoda i rashoda
- Budžetski suficit/deficit
- Funkcionalna klasifikacija
- Programsko budžetiranje
- Planiranje likvidnosti
- Investiciono budžetiranje
- Konsolidacija budžeta
- Izvršavanje budžeta
- Budžetski i izvanbudžetski nadzor
- Zaduživanje i upravljanje javnim dugom

Izvođenje nastave:
Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima

Provjera znanja:
Pismeni ispit, Istraživački rad

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Test	Research paper	Aktivnost	Teoretski ispit	Studij slučaja	
30%	60%	10%			

Literatura

Obavezna	1. Vašiček, V., Roje, G., Međunarodni računovodstveni standardi za javni sektor (IPSAS), 2009. 2. Handbook of International Public Sector Accounting Standards, IPSASB, 2014
Dodatna	1. Hoyle, J. B., Schaefer, T. F., Doupnik, T. S., Advanced Accounting, 10th ed., McGraw-Hill/Irwin, 2011. 2. Zakon o budžetima i druga regulativa 3. Aktuelni članci po izboru

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **PUBLIC SECTOR ACCOUNTING AND PLANNING**

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Second	Elective	4	-	5,5	06K22-058

Subject leader: Nino Serdarević, Full Professor
E-mail: nino.serdarevic@unze.ba

Subject assistant:
E-mail:

Pre-requisites	None
Subject aims	The course is designed to familiarize students with the theoretical and legal framework of managing budgets.
Learning outcomes	Managing budgets, Budgeting, To apply International Public Sector Accounting Standards, Balance maintenance, Public debt management.

Indicative syllabus content:

- Managerial accounting and control
- Balance maintenance
- Budget financing
- Budgeting/Financial plan
- Temporary financing
- Income and expenditure account
- Budget surplus / deficit
- Functional classification
- Program budgeting
- Liquidity planning
- Investment budgeting
- Budget consolidation
- Budget execution
- The budgetary and extra-budgetary surveillance
- Borrowing and public debt management

Learning delivery:
Lecturing
Research papers analysis
Group work with students

Assessment Rationale:
Written exam, Paper drafting

Assessment Criteria

Test	Pesearch paper	Participation	Teoretical exam	Case study	
30%	60%	10%			

Reading

Essential	1. Vašiček, V., Roje, G., Međunarodni računovodstveni standardi za javni sektor (IPSAS), 2009. 2. Handbook of International Public Sector Accounting Standards, IPSASB, 2014
Supplementary	1. Hoyle, J. B., Schaefer, T. F., Doupnik, T. S., Advanced Accounting, 10th ed., McGraw-Hill/Irwin, 2011. 2. Zakon o budžetima i druga regulativa 3. Research papers

UNIVERZITET U ZENICI
EKONOMSKI FAKULTET

Naziv predmeta: **KVANTITATIVNE METODE U RAČUNOVODSTVU I REVIZIJI**

Semestar	Status	Broj časova sedmično		ECTS bodovi	Šifra
		Predavanja	Vježbe		
Drugi	Izborni	4	-	5,5	06K22-059

Nastavnik: R. prof. dr. sc. Nino Serdarević **E-mail**: nino.serdarevic@unze.ba	**Saradnik**: **E-mail**:
Predmeti koji su preduvjet za polaganje	Nema
Cilj predmeta	Upotreba kvantitativnih metoda u računovodstvu i reviziji
Kompetencije (Ishodi učenja)	Korištenje kvantitativnih metoda u kreiranju računovodstvene informacije, Korištenje kvantitativnih metoda u upravljanju procesom revizije.

Program predmeta:

- Analiza osjetljivosti (planiranje proizvodnje, prodaje, nabave, distribucije, maksimiziranje dobiti, minimiziranje troškova, optimizacija portfolija ulaganja.
- Ocjenjivanje efikasnosti investicijskih projekata.
- Minimizacija rizika uz specificirani povrat. Maksimizacija povrata uz specificirani rizik. Modifikacija dinamike portfelja.
- Statističke metode odlučivanja i prognoziranja u uslovima neizvjesnosti.
- Procjene parametara i testiranje hipoteza o pretpostavljenim vrijednostima parametara.
- Testovi kontrole i dokazni testovi transakcija.
- Primjena koncepta i metode uzorka u revizijskom planu ciklusa prodaje i naplate.
- Analiza realnih slučajeva
- Metodologija istraživanja i teorije o korištenju računovodstvenih informacija

Izvođenje nastave:
Predavanja, analiza istraživanja, grupni rad sa studentima

Provjera znanja:
Pismeni ispit, Istraživački rad

Težinski kriteriji za provjeru znanja

Test	Istraživački rad	Aktivnost	Teoretski ispit	Studij slučaja	
30%	60%	10%	-	-	

Literatura

Obavezna	1. Carmichael, D. R., Willingham, J. J., Pojmovi i metode revizije, Mate, 2000. 2. Serdarević, N., 2011. Determinante kvalitete računovodstvene informacije, Ekonomski fakultet Univerzitet u Zenici. 3. Research papers
Dodatna	1. Huck, S. W., Reading Statistics and Research, 6th ed., Pearson, 2012. 2. Smith, M., Research Methods in Accounting, Sage Publications, 2003.

UNIVERSITY OF ZENICA
FACULTY OF ECONOMICS

Subject title: **QUANTITATIVE METHODS IN ACCOUNTING AND AUDITING**

Semester	Status	Hours per week		ECTS credit value	Code
		Lectures	Exercises		
Second	Elective	4	-	5,5	06K22-059

Subject leader: Nino Serdarević, Full professor
E-mail: nino.sredarevic@unze.ba

Subject assistant:
E-mail:

Pre-requisites	None
Subject aims	Aplication of quantitative methods in accounting and auditing
Learning outcomes	Quantitative methods aplication in creating accounting information, Quantitative methods aplication in managing audit process.

Indicative syllabus content:

- Fajla

Learning delivery:
Lecturing
Research papers analysis
Group work with students

Assessment Rationale:
Written exam, Paper drafting

Assessment Criteria

Test	Research paper	Participation	Teoretical exam	Case study	
30%	60%	10%			

Reading

Essential	1. Carmichael, D. R., Willingham, J. J., Pojmovi i metode revizije, Mate, 2000. 2. Serdarević, N., 2011. Determinante kvalitete računovodstvene informacije, Ekonomski fakultet Univerzitet u Zenici. 3. Research papers
Supplementary	1. Huck, S. W., Reading Statistics and Research, 6th ed., Pearson, 2012. 2. Smith, M., Research Methods in Accounting, Sage Publications, 2003.

OPIS IZMJENA I DOPUNA STUDIJSKOG PROGRAM

<table>
<tr><th colspan="6">OPĆE INFORMACIJE O IZMJENAMA I DOPUNAMA STUDIJSKOG PROGRAMA</th></tr>
<tr><td>1. Naziv studijskog programa</td><td colspan="5">Računovodstveni i revizijski menadžment</td></tr>
<tr><td>2. Nosilac studijskog programa</td><td colspan="5">Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenici</td></tr>
<tr><td>3. Tip studijskog programa</td><td colspan="2">Stručni studijski program</td><td colspan="3">Univerzitetski studijski Program</td></tr>
<tr><td>4. Nivo studijskog programa</td><td>Prediplomski</td><td colspan="2">Postdiplomski</td><td colspan="2">Integrirani</td></tr>
<tr><td>5. Način izvođenja studijskog programa</td><td>Klasični</td><td colspan="2">Mješoviti (klasični + on line)</td><td colspan="2">On line u cijelosti</td></tr>
<tr><td>6. Akademski/stručni naziv po završetku studija</td><td colspan="5">Magistar ekonomije s naznakom odsjeka</td></tr>
<tr><td>7. Ukupan broj ECTS bodova</td><td>Prije promjene</td><td>60</td><td>Poslije promjene</td><td colspan="2">60</td></tr>
<tr><td>8. Odluka NNV o prihvatanju izmjena i dopuna (dostaviti u prilogu)</td><td colspan="5"></td></tr>
<tr><td>9. Odluka ili rješenje o odobrenju studijskog programa (dostaviti u prilogu)</td><td colspan="5"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">10. Opseg izmjena i dopuna studijskog programa</td><td colspan="3">Broj ECTS bodova nepromijenjenoga dijela programa:</td><td colspan="2">54.5</td></tr>
<tr><td colspan="3">Broj ECTS bodova promijenjenoga dijela programa:</td><td colspan="2">5.5</td></tr>
<tr><td>11. Redni broj izmjena i dopuna studijskog programa</td><td colspan="5">Četvrti put</td></tr>
<tr><td>12. Procjena postotka promjena, izmjena i dopuna studijskog programa</td><td colspan="5">a) Manje od 20%
b) Više od 20%, a manje od 40%
c) Više od 40%</td></tr>
</table>

R.b.	Naziv predmeta koji se mijenja/koji se nadopunjuje	Obrazloženje
1.	Upravljačko računovodstvo, odlučivanje i kontrola	Postojeća literatura dopunjena novijom.
2.	Državna revizija	Naziv predmeta preimenovan u „Izazovi revizije javnog sektora“, te prilagođena struktura

Matrica kompetencija Akademskog studijskog programa II ciklusa studija, Odsjek: Računovodstveni i revizijski menadžment

Ishodi učenja na nivou SP-a	*Sposobnost tumačenja i primjene Koncepcijskog okvira finansijskog izvještavanja i općih računovodstvenih načela kao osnova za evidentiranje i priznavanje nastalih poslovnih događaja*	*Napredan nivo poznavanja i primjene Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja i Međunarodnih računovodstvenih standarda (MSFI/MRS) i relevantnog zakonodavnog okvira pri izradi i prezentaciji finansijskih izvještaja*	*Sposobnost definisanja, odabira i dosljedne primjene adekvatnih računovodstvenih politika za mjerenje i priznavanje pozicija u finansijskim izvještajima preduzeća*	*Osposobljenost za sačinjavanje pojedinačnih finansijskih izvještaja pravnog lica, kao i konsolidiranih finansijskih izvještaja za grupu povezanih pravnih lica*	*Vještina vertikalne, horizontalne i racio analize finansijskih izvještaja te interpretacija dobivenih pokazatelja u svrhu ocjene poslovnih performansi preduzeća*	*Sposobnost kritičke analize i ocjene kvaliteta prezentiranih računovodstvenih informacija u finansijskim izvještajima i njihove pouzdanosti za interne i eksterne korisnike*	*Razumijevanje i primjena Međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSAS) te razlika između akrualne i gotovinske osnove u budžetskom računovodstvu*	*Sposobnost provođenja konsolidacije finansijskih izvještaja na nivou općine, kantona, entiteta ili države, uključujući eliminaciju međusobnih transakcija budžetskih korisnika*	*Razumijevanje metodologije upravljanja zaradama, uloge menadžmenta u procesu upravljanja zaradama kao i mjera koji doprinose manipulaciji iskazanim zaradama*	*Sposobnost identifikacije i analize akruala (obračunskih stavki) kao glavnog instrumenta za upravljanje visinom iskazanih zarada te identifikacija obrazaca ponašanja kroz analizu akrualnih stavki*	*Poznavanje propisa vezanih za oporezivanje dobiti i utvrđivanje poreske osnovice u odnosu na računovodstvenu dobit*	*Sposobnost utvrđivanja, dokumentiranja i procjene sistema internih kontrola radi osiguranja efikasnosti poslovanja i tačnosti izvještavanja*	*Sposobnost procjene rizika te izrade strateškog plana, godišnjeg plana i planova pojedinačne revizije na osnovu procijenjenih rizika u poslovanju preduzeća*	*Osposobljenost za prikupljanje informacija, provođenje testova usklađenosti i dokaznih testova, te identificiranju detaljnih rizika u revidiranom procesu*	*Sposobnost formulisanja revizorskih nalaza, mišljenja i preporuka, te praćenje realizacije datih preporuka interne revizije od strane menadžmenta preduzeća*	*Razumijevanje i primjena Povelje interne revizije i Etičkog kodeksa internih revizora u profesionalnom radu*	*Sposobnost izrade revizorskih izvještaja prilagođenih Parlamentu i široj javnosti, s fokusom na transparentnost odgovornost u upravljanju javnim novcem*	*Razumijevanje sinergije između interne revizije i eksterne državne revizije, te korištenje nalaza interne revizije u postupku državne revizije*	*Sposobnost identifikacije indikatora koji ukazuju na nepravilnosti i prevare unutar organizacije kroz sistemske nalaze i kontrole*	*Sposobnost pripreme i upotrebe računovodstvenih informacija za potrebe kratkoročnog i dugoročnog poslovnog odlučivanja od strane menadžmenta preduzeća*	*Sposobnost sačinjavanja i prezentacije internih izvještaja za planiranje i kontrolu, te mjerenje rezultata poslovanja preduzeća*	*Poznavanje funkcije i tipova transfernih cijena te sposobnost njihovog formiranja i primjene u internim transakcijama*	*Primjena tehnika strateškog upravljačkog računovodstva kao podrške strateškom pozicioniranju preduzeća*	*Sposobnost prikupljanja i analize historijskih računovodstvenih informacija kao polazne osnove za utvrđivanje trendova u poslovanju preduzeća*	*Sposobnost razvoja trendova i prognoziranja budućeg stanja imovine i rezultata poslovanja na osnovu finansijskih izvještaja i informacija koje su prezentirane u izvještajima*	*Sposobnost primjene metoda konsolidacije i specifičnih računovodstvenih tretmana kod poslovnih kombinacija (spajanja i preuzimanja preduzeća)*	*Sposobnost interpretacije i prezentacije finansijskih informacija prilagođenih specifičnim potrebama internih i eksternih korisnika u svrhu donošenja poslovnih i investicijskih odluka*	*Sposobnost izrade kompleksnog metodološkog dizajna istraživanja, uključujući različite i operacionalizaciju latentnih i manifestnih varijabli, te odabir adekvatnih instrumenata mjerenja*	*Samostalna primjena softverskih paketa za izradu i upravljanje bazama podataka, provođenje statističkih testova generisanje grafičkih prikaza rezultata istraživanja*	*Sposobnost sinteze i interpretacije rezultata istraživanja te pisanje izvještaja prema akademskim standardima referentnih publikacija i metodologiji izrade magistarskog rada*	*Sposobnost definisanja ciljne populacije i odabira odgovarajuće metode uzorkovanja, te samostalno prikupljanje primarnih i sekundarnih podataka za dalju/u statističku obradu*	*Sposobnost postavljanja i statističkog testiranja hipoteza o računovodstvenim parametrima (npr. značajnost razlika u troškovima između pogona) radi donošenja odluka zasnovanih na činjenicama*	*Poznavanje i primjena INTOSAI/ISSAI i Zakona o reviziji institucija u BiH pri provođenju revizije javnog sektora*	*Sposobnost ocjene ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti trošenja javnih sredstava te izrada preporuka za unapređenje rada javnih institucija*	*Vještina provjere usklađenosti finansijskih transakcija i odluka budžetskih korisnika sa relevantnim zakonima, propisima i budžetskim ograničenjima*	*Sposobnost izrade budžeta zasnovanog na programima i učincima, te pravilna klasifikacija rashoda prema funkcionalnom i ekonomskom kodu*	*Sposobnost planiranja novčanih tokova Trezora, upravljanje likvidnošću jedinstvenog računa te analiza održivosti javnog duga i servisiranja obaveza*	*Detaljno poznavanje faza budžetskog ciklusa i mehanizama privremenog finansiranja, rebalansa i prerasporeda sredstava*	*Primjena metoda linearnog programiranja i simpleks metode za rješavanje problema maksimizacije dobiti ili minimizacije troškova u računovodstvu*	*Sposobnost dizajniranja revizijskog uzorka, određivanja veličine uzorka i evaluacije rezultata uzorkovanja pri testiranju kontrola i dokaznim testovima*	*Korištenje analize osjetljivosti za procjenu uticaja promjene ključnih varijabli na finansijski rezultat i investicijske odluke*	*Primjena kvantitativnih modela za optimizaciju portfolija ulaganja, mjerenje povrata u odnosu na rizik i diverzifikaciju imovine*
PREDMETI																																										
Primijenjene kvantitativne i kvalitativne metode u ekonomiji																											x	x	x	x												
Finansijsko računovodstvo, izvještavanje i prezentacija	x	x	x	x	x	x								x											x	x															
Upravljanje zaradama i oporezivanje		x	x		x	x			x	x	x				x			x																							
Interna revizija, upravljanje rizicima i strateško upravljanje organizacijom						x						x	x	x	x	x			x																						
Upravljačko računovodstvo, odlučivanje i kontrola			x			x					x	x			x	x	x	x							x																
IZBORNI PREDMETI																																										
Prognoziranje zasnovano na finansijskom izvještavanju		x		x	x																	x	x	x	x															
Izazovi revizije javnog sektora			x	x		x						x	x	x	x							x											x	x	x					
Računovodstvo budžeta i planiranje			x	x		x	x	x				x										x	x													x	x	x			
Kvantitativne metode u računovodstvu i reviziji												x	x	x								x	x			x			x	x								x	x	x	x